



Kommunens revisorer

2021-01-15

Kommunstyrelsen  
KF:s presidium för kännedom

## Förstudie Stilleryd

EY har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Karlshamns kommun genomfört en förstudie avseende kommunens utveckling av Stilleryds industriområde. Revisionen genomförde en granskning 2016 "Förstudie angående kommunens satsning på området Stilleryd" och har nu gjort en uppföljning av denna. Brister i styrning och uppföljning från kommunstyrelsens sida påpekades särskilt i vår rapport från 2016 och vi kan i denna uppföljning konstatera att det fortsatt inte sker någon uppföljning av kommunstyrelsen. Målet om 500 nya arbetstillfällen är inte utvärderat men enligt intervjuer med berörda personer i rapporten är den allmänna bedömningen att målet inte uppnåtts. Det har inte heller skett någon revidering av målen för satsningen på ny industrimark för områdena energi och logistik. Stilleryds industriområde har tidigare marknadsförts inom ramen för projektet Logistik Karlshamn, vilket numera är nedlagt.

I granskningen från 2016 framgick att värdet på markförsäljning under 14 år räknat från år 2002 uppgick till 5,2 mnkr och försäljningen har sedan dess ökat till 47 mnkr, varav 30,8 mnkr härrör från markförsäljning till Karlshamns hamn. Markförsäljning till verksamheter utanför kommunkoncernen uppgår därmed till 16,2 mnkr. Utgifterna för hela perioden uppgår till totalt 78 mnkr, vilket för närvarande ger ett netto på -31 mnkr. I sammanställningen har vi exkluderat bidrag från EU och Trafikverket för bättre uppföljning i förhållande till de ursprungliga målen för Stilleryds industriområde.

Av förstudien framgår också att olika initiativ har tagits för att etablera en förändrad näringslivsstrategi samt att det sedan augusti 2020 finns en etableringschef. Det skall även enligt information vara ytterligare detaljplaner på väg som ska tas fram för området.

Kommunen är därmed långt ifrån att nå sina mål om fler etableringar av företag i Karlshamn. Trots detta fortsätter kommunen, utan att ta lärdom av erfarenheter från de senaste decennierna, att sätta nya satsningar på Piren och vision om 50 000 invånare med mera. I alla dessa satsningar av kommunen finns en övergripande vision att nya företag skall etableras och externt kapital kommer att investeras i Karlshamn inom områdena energi och logistik samt andra områden. Utöver att erbjuda industrimark saknar vi fördjupning av kommunens erbjudande till dessa branscher samt kostnadsberäkningar för att göra Karlshamn attraktivt i ett nationellt och europeiskt perspektiv.

Kommunen behöver i närtid tydligare lyfta fram och planera samt budgetera för exploatering samt andra närliggande kostnader och utgifter som är oklara idag.



I den expansiva fas som kommunen befinner sig i att etablera områden som exempelvis Sternö Sjöstad, Duveryd med mera måste det finnas tydligare prioriteringar för kommun-koncernen. Med det nuvarande begränsade ekonomiska utrymme som finns är det omöjligt att kunna infria alla dessa planer. Tydligare prioriteringar behöver beslutas om för att kortfristigt och långsiktigt kunna klara kommunens grundläggande uppdrag. Kommunens historik med Stillerydsprojektet visar att det fortfarande finns oklarheter som innebär en mycket stor risk att Karlshamns kommuns ekonomiska kris fördjupas ytterligare om inte både förvaltningsledning och politiska ledning börjar arbeta med att prioritera och planera framtida satsningar. Revisorerna anser att den korta frist som kommunen nu har innan ekonomin försämras ytterligare innebär att visioner behöver realiseras i strategier och tydligt genomförande.

Utifrån granskningsresultatet vill vi ha svar från kommunstyrelsen på följande frågor:

- När kommer en tydlig plan som adresserar frågorna om hur kommunen ska attrahera externa investeringar i energi- och logistikbranscherna fastställas?
- Finns flera olika parallella spår för kommunen när Netport också arbetar med att utveckla energi och logistik? Vem leder egentligen arbetet?
- Varför har inte kommunen fullföljt den strategi i Stillerydsprojektet som utlovades 2016 (målet om t ex 500 arbetstillfällen)?
- Det har påbörjats ett flertal nya liknande projekt med visioner utan att skapa strategier för att infria dessa? Hur och när avser kommunstyrelsen att etablera dessa?
- Hur avser kommunen att påbörja arbete med att budgetera för de ökade kostnader som exploatering och andra utgifter och kostnader som nya exploateringar, markinköp och visioner innebär?
- Vi revisorer ser fortfarande en låg självfinansieringsgrad för kommunala bolagens investeringar och därmed oklarhet i framtida resultat. Därmed efterlyser vi igen prioriteringar av framtida investeringar för att inte riskera att kommunen slår i lånetaket hos Kommuninvest. Hur avser kommunstyrelsen att tillse att kommun-koncernen får kontroll över nuvarande beslutade planer, exploateringar samt övriga angränsande utgiftsökningar?

Revisorerna önskar svar på ovanstående frågor till den 24 mars 2021.

För Karlshamns kommuns revisorer

*Digital signatur*  
Lars Beckman  
Ordförande

Bilaga: Förstudie Stilleryd

Det här dokumentet är elektroniskt undertecknat av nedan parter.

Signed by: Lars Carl Anders Beckman

Date: 2021-01-15 18:05:00

BankID refno: f0df7501-6734-4842-a005-c6b8e6ea41b5



Ordförande: Lars Beckman