



Kommunens revisorer

2021-02-08

AV-nämnden

För kännedom:
Kommunstyrelsen
KF:s presidium

Förstudie avseende Nämnden för Arbeta och Velfärds (AV-nämnden) arbete för en ekonomi i balans

Efter dialog med kommunstyrelsen samt efter att vi revisorer har följt AV-nämnden under flera år har vi låtit EY göra en förstudie avseende AV-nämndens arbete för en ekonomi i balans. Förstudien har genomförts via intervjuer med ordinarie ledamöter och ersättare. I intervjuerna har granskare från EY och två förtroendevalda revisorer deltagit. Verksamheten inom AV-nämnden präglas av komplexitet och ett stort arbete för att kunna ta ställning till beslut som bygger på lagkrav. Därmed finns kompetenskrav, vilket kräver utbildning av politikerna för att de ska kunna klara av att fatta medvetna beslut.

En av de grundläggande iakttagelser som finns i rapporten är att alltför många ledamöter bedömer sig själva vara nya i politikerrollen eller nya som ledamöter i en "socialnämnd". Genomgående anges detta som en förklaring till de brister i grundläggande styrning av verksamheten som speglas i rapporten, vilket bland annat leder till osäkerhet kring huruvida ekonomisk uppföljning är tillfredsställande. Det finns således en kunskapsbrist i fråga om vilken information vad gäller både ekonomi och själva verksamheten som ledamöterna behöver i sitt arbete. Parallellt finns verksamheter som bedöms vara möjliga att effektivisera, men nämndens oförmåga att arbeta med styrning och uppföljning av dessa samt att genomföra möjliga besparingar gör nämndens ansvarstagande högst otillfredsställande.

Flera ledamöter uppger sig ha efterfrågat information om verksamhetens organisation och vilka insatser inom bland annat öppenvården som nämnden kan erbjuda. Frågor som rör bemanning och kostnader för personal är frågor som diskuteras i alltför låg grad och det föreligger stora kunskapsluckor och brister hos flertalet av nämndens ledamöter som rör förvaltningsorganisationen. Vi revisorer ser tydligt att utan kunskap om och förståelse för dessa grundläggande frågor föreligger en uppenbar styrningsproblematik.

Vi finner även det anmärkningsvärt att många nämndsledamöter efterlyser diskussion, men om diskussionen inte har tydliga mål och avgränsningar så kommer denna inte att leda till nödvändiga beslut. Det är vår bedömning att ledamöterna saknar beslutsförmåga och tydliga mål och därmed överlämnar ansvar till någon annan part. Här ser vi revisorer ett särskilt ansvar för presidiet att ta ledning för en förändring, vilket uppenbart har uteblivit i fråga om iakttagelserna i rapporten som EY har presenterat.



Vi revisorer önskar svar på nedanstående frågor.

- Delar nämnden revisorerens analys av nämndens arbete och rapportens sammanfattning?
- Vilka åtgärder avser nämnden vidta avseende kompetensbrist rörande såväl styrningsfrågor som åtgärder för en effektivitetshöjning inom verksamhetsområdena?
- Vilka åtgärder planeras att vidtas för att utveckla arbetssättet?
- Vi revisorer vill även att nämnden återkopplar till den rapport som genomfördes 2019-03-05 för verksamhetsåret 2018, där delar av våra och EYs slutsatser fortfarande är kvar att genomföra.

Revisorerna önskar svar på ovanstående frågor till den 24 mars 2021.

Rapport och missiv kommer att vara en del av vår ansvarsprövning och vi revisorer konstaterar att vi ser allvarligt på de brister som framkommit vid intervjuerna.

För Karlshamns kommuns revisorer

Digital signatur
Lars Beckman
Ordförande

Bilaga: PM gällande AV-nämnden – ledamöters arbete för en ekonomi i balans

Det här dokumentet är elektroniskt undertecknat av nedan parter.

Signed by: Lars Carl Anders Beckman

Date: 2021-02-08 20:33:59

BankID refno: 3d71becd-29bd-40a1-9097-28b2032dd1d5



Ordförande: Lars Beckman