



Beslutad av: Kommunfullmäktige

Dokumenttyp: Rapport – uppföljning januari-december 2024

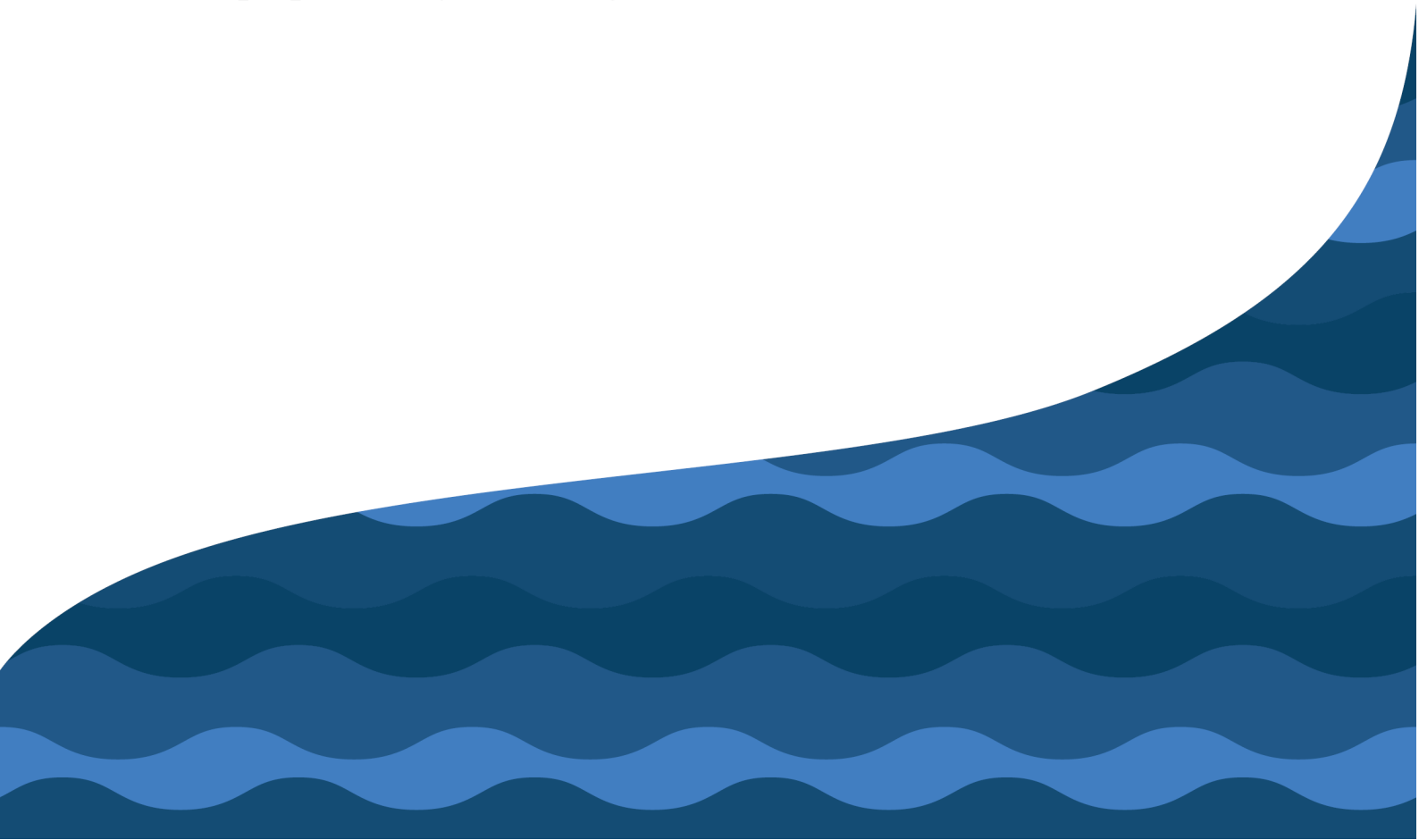
Diarienummer: 2024/265

Antagen: KF § 52, 2025-05-19

Gäller för perioden: 2024-01-01 – 2024-08-31

Gäller för: Karlshamns kommun och kommunkoncern

Resultat och mål- uppfyllelse, Karlshamns kommun och kommunkoncern. Uppföljning 2024



Innehåll

Resultat och mål-uppfyllelse, Karlshamns kommun och kommunkoncern. Uppföljning 2024...	1
Upplysningar om kommunens förväntade utveckling avseende ekonomi och verksamhet utifrån målen om god ekonomisk hushållning.....	3
Inledning	3
Måluppfyllelse för kommunkoncernen	4
Måluppfyllelse för kommunen.....	4
Nämnders och bolags övergripande bedömning av måluppfyllelse.....	5
Bedömning av måluppfyllelse av kommunfullmäktiges respektive inriktningsmål	8
Karlshamns kommun ska ha en stabil ekonomi som präglas av långsiktighet och varsamhet med skattemedel.....	8
Karlshamn ska ge förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad	15
Karlshamn ska vara en trygg kommun för alla medborgare	18
Utbilda för ett livslångt lärande.....	21
Att ha ett arbete är centralt för delaktighet i samhället	24
Omsorg om alla i livets olika skeden	27
Karlshamn ska vara en dynamisk, växande och livsbejakande plats med inkluderande kultur och föreningsliv.....	30



Upplysningar om kommunens förväntade utveckling avseende ekonomi och verksamhet utifrån målen om god ekonomisk hushållning

Inledning

Kommunfullmäktige har beslutat om Kommunprogram och nya inriktningsmål från och med 2023. Jämförelser bakåt i tiden är därför svårt att göra och trendbedömning av målen finns inte med i årsredovisning 2024. 2023-10-02 togs beslut om mål och budget för 2024 och planåren 2025–2026.

Observera att inriktningsmålen är långsiktiga och att målen förväntas uppnås över tid. Det innebär att full måluppfyllelse inte kommer ske i det korta perspektivet. I stället ska bedömningen ses utifrån om det sker en positiv progression över tid.

Alla nämnder och bolag arbetar aktivt för att nå en bra måluppfyllelse. Trots fortsatt påverkan av kriget i Ukraina och en orolig omvärld har alla nämnder och bolag till stor del uppnått en bra måluppfyllelse.

För att göra bedömning om kommunfullmäktiges inriktningsmål uppnått används respektive nämnds och bolags egen bedömning av samt uppnådda resultat i KKiK (Kommunens Kvalitet i Korthet) mm som hittas i separata rapporter.

I denna rapport redovisas resultat och måluppfyllelse övergripande samt på nämnds- och bolagsnivå. Se även respektive nämnds och bolags resultatrapporter.

Bedömningen av uppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål markeras på följande sätt:

God måluppfyllelse

Delvis eller på väg mot god måluppfyllelse

Målet är inte uppfyllt



Måluppfyllelse för kommunkoncernen

Den generella bedömningen är att kommunkoncernens ekonomi är i balans med hänsyn till att verksamhetens kostnader inte överstiger verksamhetens intäkter för perioden. Kommunkoncernens ekonomi påverkas av en nedskrivning av Emigranten och konsekvensen av det blir att kommunkoncernens ekonomi inte balanserar.

Nämnder och bolag uppnår till stor del de verksamhetsmässiga målen men två helägda bolag har negativa ekonomiska resultat som påverkar totalbedömningen för kommunkoncernen. Därmed görs bedömningen att måluppfyllelsen inte fullt ut uppnås men att den i grunden är god. Soliditeten når inte målnivån på 30 procent då den uppgår till 23 procent över en femårsperiod och 22 procent för år 2024.

Måluppfyllelse för kommunen

Den övergripande bedömningen är att kommunen är på väg mot en god ekonomisk hushållning men det finns fortsatta utvecklingsområden för att stärka den långsiktiga ekonomin och för att ytterligare minska sjukfrånvaron. Det som påverkar helhetsbedömningen och försvårar möjligheten att för närvarande nå god ekonomisk hushållning, är att kommunen lämnar aktieägartillskott till helägt dotterbolag. Kommunens verksamheter inryms inom skatter och bidrag, vilket är bra ur ett långsiktigt perspektiv.

Bedömningen bygger på att uppföljningen av kommunfullmäktiges inriktningsmål överlag visar goda resultat och de flesta nämnder visar på en positiv utveckling av verksamhetsresultat.

Balans mellan intäkter och kostnader är en grundläggande förutsättning för god ekonomisk hushållning. Den samlade bilden blir att kommunens finansiella ekonomiska mål inte kan uppnås det enskilda året när aktieägartillskott lämnas, men att de kommunala verksamheterna har en tillfredsställande god ekonomisk hushållning.

Däremot har målet för soliditeten (60 procent i genomsnitt över en femårsperiod) inte uppnåtts då detta mått uppgår till 53 procent och 44 procent för år 2024.

Resultatnivån i förhållande till skatte- och bidragsintäkter (överskottsgraden) över en femårsperiod uppgår till -0,1 procent vilket innebär att målet på 2,0 procent inte uppnås.

Den totala sjukfrånvaron fortsätter minska från föregående år med över en halv procentenhet. Fortsatt fokus och arbete för en ytterligare minskad sjukfrånvaro krävs - att sjukfrånvaron kontinuerligt minskar är oerhört positivt ur alla aspekter.

Andelen månadsanställda, heltidsanställda och tillsvidareanställda ökar samtidigt som timtid i förhållande till arbetad tid minskar vilket är en positiv trend utifrån betydelsen av kontinuitet i verksamheten. Fyllnadstid och övertid minskar också vilket är positivt ur många aspekter och tyder på att arbetet med bemanningsplanering ger effekt.

Nämnders och bolags övergripande bedömning av måluppfyllelse

Kommunstyrelsen

Det är framför allt ett målområde som utgör en utmaning för kommunen och kommunstyrelsen. De ekonomiska målen uppfylls inte trots att kommunorganisationen levererar ett överskott. Finansiella åtagande inom den helägda bolagskoncernen kräver ett tillskott som lett till ett resultat som efter värdeförföringar är negativt.

Det finns även utmaningar vad gäller det upplevda näringslivsklimatet och kommunstyrelsen ser även behov av fortsatta insatser inom områdena sjukfrånvaro samt kris, säkerhet och trygghet.

Sammanfattningsvis gör kommunstyrelsen bedömningen att verksamheten över lag bidragit till att uppfylla kommunfullmäktiges mål inom ramen för tilldelade resurser. Att bolagskoncernen uppfyller kraven på affärsmässighet är dock en förutsättning för att nå de långsiktiga ekonomiska målen.

Teknik- digitaliserings- och jävsnämnden

Bedömningen är att nämnden bidrar till måluppfyllelse inom kommunfullmäktiges prioriterade områden eller statliga styrdokument.

Utbildningsnämnden

Angående måluppfyllelse har nämnden har 18 definierade indikatorer och verksamheten uppfyller 10 av dessa helt, 5 delvis och 3 ej. Indikatorn som ofta är i fokus handlar om grundskolans elever som i åk 9 blir behöriga till gymnasiet. Över tid har behörigheten ökat och för året är förvaltningens resultat bättre än föregående år. Kommunen har de senaste åren legat strax över eller strax under riksnittet. 2024 var behörigheten i Karlshamn några procentenheter högre än riket. Vårdnadshavares nöjdhet med förskolan är fortsatt hög och generellt trivs våra elever bra och känner sig trygga på sina skolor. Upplevelsen av stress bland elever på högstadiet och gymnasiet är dock något högre än andra värden. Genomströmningen i gymnasieskolan (andel elever med examen inom 3 år) har ökat något och ligger över riksnittet.

Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden

Nämndens verksamheter arbetar kontinuerligt med brukarundersökningar och samtliga verksamhetsområden förutom inom funktionsstödområdet har resultat utifrån en helhetsbedömning. Av brukarundersökningen inom funktionshinderområdet (LSS) framgår att utmaningar föreligger inom område kommunikation och när det gäller individers möjlighet att ge och ta information. Resultatet gäller för både servicebostad och gruppbofastad. Inom daglig verksamhet påvisas dock en positiv förskjutning i individers möjlighet att ge och ta information.

Resultatet av brukarundersökningen inom särskilt boende (SÄBO) visar en liten minskning mot föregående resultat. Inom verksamhetsområdet pågår det en rad insatser för att förbättra resultatet på lång sikt, vilka fortgår enligt plan.

När det gäller stöd i ordinärt boende (hemtjänsten) visar brukarundersökningens resultat en positiv utveckling. Under våren har ett introduktionsprogram arbetats fram. Samtliga nyanställda inom stöd i ordinärt boende gick igenom programmet inför sommarperioden, vilket har gett en väntad effekt på brukarupplevelsen.

Av brukarundersökningen inom verksamhetsområdet Individ och familjeomsorg (IFO) framgår det att brukarundersökningarna (en helhetssyn) visar på en ökning jämfört med föregående år.

Karlshamnsbostäder

2024 har varit ett framgångsrikt år för Karlshamnsbostäder med ett resultat som överstiger budgeten och samtidigt hållit hög kvalitet i förvaltningen. Under året har tagits viktiga kliv för att göra boendet mer hållbart och trivsamt, och bolaget har fortsatt att utveckla både tjänster och service.

Kundundersökningen visar att våra hyresgäster är nöjda, och medarbetarundersökningen bekräftar att vi är en attraktiv arbetsplats. Dessutom har KABO gjort konkreta insatser för att stärka social och ekologisk hållbarhet, och ser fram emot att fortsätta utveckla dessa områden framöver.

Karlshamns Hamn

Under 2024 har Karlshamns Hamn uppnått flera betydande framgångar. Hamnen ökade sina anlöp i antal med 17 procent under 2024, vilket är den största procentuella ökningen bland svenska hamnar. Samtidigt visar hamnen under 2024 rekord i godsomsättning sett över de senaste fem åren. Karlshamns Hamn har haft ett framgångsrikt år ekonomiskt med en ökad omsättning till 234 mnkr, 10 procent högre jämfört med föregående år. Trots en budgeterad förlust på -3,9 miljoner SEK för 2024, uppnådde hamnen ett positivt resultat på 8,5 miljoner SEK.

Karlshamnsfastigheter AB

Projekt Emigranten börjar färdigställas, men fortfarande stjälpes det över kostnader på den löpande verksamheten som påverkar det ekonomiska utfallet. Nu handlar det främst om utrangeringar som har ökat mot budget. Dessutom har det varit etappvis inflyttning under 2024 vilket gör att det inte är helårsgenomsnitt på intäkterna för Emigranten.

Karlshamn Energi AB med dotterbolag

Karlshamn Energi koncernen redovisar ett resultat efter finansiellt netto för år 2024 med 27,3 mnkr vilket överstiger budget med 0,8 mnkr. Karlshamn Energi fortsätter att satsa för framtiden och har flera pågående och planerade viktiga infrastrukturprojekt.

Årets investeringar uppgår till 42 mnkr inom Karlshamn Energi AB resp. 62 mnkr i Karlshamn Energi Vatten AB. Vissa investeringar främst inom Vatten har förskjutits till kommande år pga.

förändrad beslutsprocess som har medfört förseningar. Verksamheten har genererat positivt kassaflöde under året och Karlshamn Energi har finansierat hela investeringsutgiften och koncernbidrag till Stadsvapnet utan nyupplåning. Inom Vatten-bolaget har extern finansiering krävts med 24,6 mnkr vilket understiger beviljad borgensram.

Netport Science Park AB

NetPort Science Park jobbar dagligen med flertalet av de utvecklingsområden KF har prioriterat. Måluppfyllelsen är god i bolaget och NetPort har ett utfall för året med positivt resultat.

Kreativum i Blekinge AB

Kreativum är ett av Sveriges 20 science centers som stimulerar barn och ungas intresse för naturvetenskap, matematik, teknik, innovation och entreprenörskap för att möta framtida samhällsutmaningar och kompetensbehov.



Bedömning av måluppfyllelse av kommunfullmäktiges respektive inriktningsmål

Karlshamns kommun ska ha en stabil ekonomi som präglas av långsiktighet och varsamhet med skattemedel

Händelserna i omvärlden har påverkat kommunkoncernens nämnder och bolag under året. Årets verksamhetsmässiga resultat är övervägande positivt men det krävs fortsatta utvecklingsinsatser och långsiktighet för en stabil ekonomi. Låneutrymmet i kommunkoncernen är kraftigt ansträngt och stora utmaningar finns i att frigöra finansiellt utrymme för framtida investeringar. Bolagskoncernens vinstnivåer har varit för låga och amorteringsgraden inte tillräckligt hög. Lönsamheten i bolagen måste därför öka väsentligt.

Nettokostnadsavvikelsen 2019–2023 visar på positiv utveckling för flera av kommunens verksamheter. Nettokostnadsavvikelsen för 2024 redovisas under hösten 2025 och kommer att analyseras i kommande års delårsrapport.

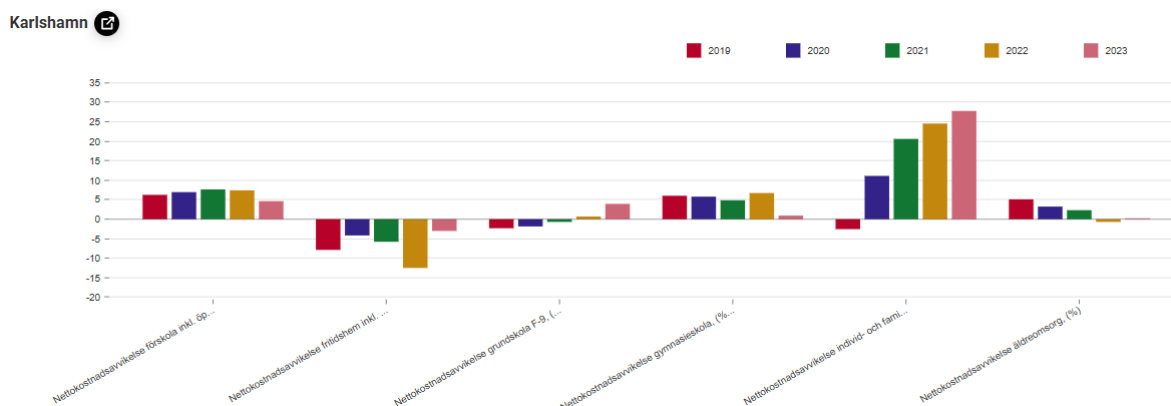
Den totala sjukfrånvaron fortsätter minska, från föregående år med över en halv procentenhet. För gruppen 29 år eller yngre ökar den något efter en större minskning året dessförinnan. I övriga åldersgrupper minskar sjukfrånvaron med störst minskning i gruppen 50 år och äldre. Att sjukfrånvaron kontinuerligt minskar är oerhört positivt ur alla aspekter – och beror på såväl samhällsmässiga, organisatoriska som individuella faktorer. Vikten av att arbetsgivaren fortsätter att ha fokus på orsaker och att systematiskt arbeta med insatser på olika nivåer för att utvecklingen ska fortsätta i rätt riktning kan inte nog poängteras. Hålla i och hålla ut är framgångsfaktorer.

Organisationen har ett genomgående långsiktigt hållbarhetsfokus i sina verksamheter som bidrar till ökad och god kommunövergripande måluppfyllelse.

Samtliga verksamheter

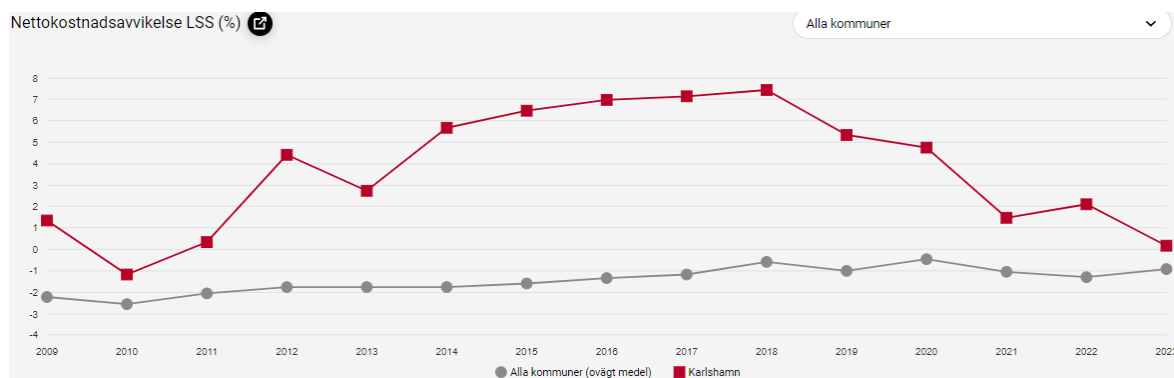
I kommunen arbetar nämnder, bolag och förvaltningar aktivt med att nå en god ekonomisk hushållning där det tas hänsyn till både finansiella mål och mål för verksamheten. Utifrån Kommunstyrelsens uppsiktsplikt har KS under året haft resultatdialoger med nämnder och Stadsvapnet om resultat och effektiviseringar.

Diagrammet visar nettokostnadsavvikelsen 2019 – 2023 (2024 års siffror publiceras vecka 37 2025 i Kolada). Nettokostnadsavvikelsen jämför nettokostnaden med referenskostnaden ("strukturellt förväntad" kostnad enligt kostnadsutjämningsystemet). Resultat över 0 indikerar högt kostnadsläge, pga hög ambitionsnivå och/eller låg effektivitet.



Källa Kolada: <https://www.kolada.se/verktyg/jamforaren/?focus=16628&report=168155>

Nettokostnadsavvikelsen för LSS har en långsiktigt positiv trend och även om 2022 visade på en liten uppgång så har den positiva trenden fortsatt 2023.



Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens samordnande roll liksom rollen som kommunfullmäktiges vakande öga har efter några år funnit formerna. I och med att facknämnderna till stor del sluppit ansvaret för de konjunktur- och omvärldspåverkande utgiftsområdena så ligger ett minusresultat på KS men ett överskott i flera nämnder. Utifrån perspektivet kommunstyrelsen som nämnd uppnås inte målet men bidrar till att kommunen som helhet kommer närmare en god måluppfyllelse bortsett från det stöd som behövs lämnas till kommunkoncernens bolag.

Teknik- digitaliserings- och jävsnämnden

Nämndens verksamheter är tillsammans med kommunstyrelsens verksamheter de som påverkats tydligast av det oroliga omvärldsläget och därav följande kostnadsökningar. Kostnadsökningar för snö- och halkbekämpning samt minskade intäkter som en konsekvens av införande p-skiva medför att nämnden vid årets slut inte kan uppfylla de ekonomiska målen. Sjukfrånvaron för nämndens driftverksamheter har ökat under året.

Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden

Baserat på tidigare års nettokostnadsavvikelser och senast redovisat resultat har verksamheterna funktionsstöd och äldreomsorg uppnått målet. Den positiva utvecklingen har föregåtts av ett långsiktigt och strategiskt arbete.

Verksamhet inom individ och familjeomsorg, IFO, har under tidigare år uppvisat en negativ avvikelse avseende nettokostnadsavvikelse, så även 2023. IFO har tagit fram en långsiktig och strategisk plan i syfte att förbättra resultaten i verksamheten. Arbetet har bland annat lett till att verksamheten under innevarande år avvecklat inhyrd personal vilket påverkar prognosen positivt.

Utbildningsnämnden

Inför budgetår 2024 var bedömningen att utbildningsnämnden har en budget i balans, där vissa förstärkningar och omfördelningar av medel som genomförts under 2023 fått helårseffekt 2024. Utfallet i bokslutet är ett positivt resultat om 2,7 mnkr.

Nämndens samlade bedömning är att av 4 formulerade indikatorer uppfyller verksamheten 2 helt och 2 delvis. Sjukfrånvaron 2024 avviker inte märkbart från 2023 års värde, men det finns en positiv trend över tid. Andelen heltidsanställda har legat stabilt över tid kring 85%, vilket torde vara en rimlig andel. Vad gäller omsättning av chefer är den betydligt lägre än för några år sedan och rektorsgruppen upplevs nu vara stabil. Nämnden har generellt en hög andel legitimerad personal i alla verksamheter i relation till riket.

Bolagen

Resultatet av NetPorts arbete med att stärka befintliga företag inom utbildning och innovation ger Karlshamns kommuns invånare ökade kunskaper och möjlighet till fler invånare på grund av inflyttning vid nyskapade arbetstillfällen, vilket i förlängningen ger en ökad skatteintäkt. Under föregående år genomfördes en analys om att ekonomin behövde stärkas. Arbetet innebar att NetPort genomgått en omorganisation där den administrativa personaldelen minskat och en projektledare har anställts. Framöver kan bolaget växa med operativa resurser i takt med att finansierade projekt startas upp. Resultatet av genomfört arbete är att bolaget under året gör ett positivt resultat och har en positiv prognos även för kommande år.

Kreativum arbetar kontinuerligt med att utveckla samtliga intäktsströmmar och genomför löpande översyn av bolagets kostnader. Bolaget har visat underskott under pandemiåren och kommer fortsätta göra så ytterligare en tid även om förutsättningarna för att nå en ekonomi i balans inom ett par år bedöms vara god.

Arbetet är påbörjat med att förbättra Karlshamnsfastigheters ekonomiska situation. Aktiv avtalsförvaltning, aktiv dialog med Stadsvapnet samt amortering av lån är några av de saker som har påbörjats. Den höga belåningen är problematisk för företaget särskilt i kombination med stigande räntor. Att äga fastigheter är en långsiktig satsning och det kommer att ta tid innan bolaget kan visa på en stabil ekonomi.

Karlshamnsbostäder har, tack vare god ekonomisk kontroll, löpande under året lämnat en prognos på budgeterat resultat. Tack vare god planering, tät uppföljning samt en mild december överträffas budget och bolaget lämnar ett resultat på 29,1 mkr, 2,1 mkr över budget. Likviditeten är stark, vilket säkerställer att KABO kan hantera betalningar och åtaganden. Karlshamnsbostäder har inga nya lån och har amorterat 26,1 mkr (ca 2,2 % av totala låneskulden) under 2024. Satsning med 54,2 mkr på självfinansierade investeringar för att upprätthålla en god standard och förebygga skador och säkra värdet i fastigheterna. Merparten, 36,5 mkr, har gått till underhållsinvesteringar så som stammar, tak och fönster. Bolaget har även investerat i lokaler som kommunen hyr vilket bidrar till att kommunen kan effektivisera och spara pengar i sin verksamhet. Beslut har tagits att investera 20 mkr över tre år i energibesparande åtgärder för att minska både driftkostnader och klimatpåverkan.

Hyresbortfallet för lägenheter och lokaler är fortsatt lågt och överträffar målen. Däremot kvarstår ett högt hyresbortfall för studentbostäder, trots ombyggnationer till vanliga lägenheter. Konverteringarna fortsätter och säkerställer att ägardirektivet om studentgarantin uppfylls. Året avslutas med 68 studentbostäder i beståndet.

Gröna lån är Kommuninvests satsning för ett mer hållbart samhälle och ses som ett kvitto på att bolagets gröna insatser lönar sig. Ackumulerat har KABO gröna lån för totalt 64 mkr. Vi hoppas kunna utöka detta under 2025.

Karlshamn Energi koncernen redovisar ett resultat efter finansiellt netto för år 2024 med 27,3 mnkr vilket överstiger budget med 0,8 mnkr

Karlshamns Hamn har haft ett framgångsrikt år ekonomiskt med en ökad omsättning till 234 mnkr, 10 procent högre jämfört med föregående år.

Finansiella mål och mått till inriktningsmål: Karlshamns kommun ska ha en stabil ekonomi som präglas av långsiktighet och varsamhet med skattemedel

Finansiella mål	Nästa publice- ring	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Resultat att nå under mandat- perioden	Bedöm- ning
Överskottsgrad i genomsnitt på minst 2 % över den kommande femårsperioden för den kommunala verksamheten. Exklusive jämförelse- störande poster. (Egen mätning från och med 2024)	Årsredo- visning (ÅR)	--	--	--	1,2	2%	
Soliditet på minst 60 % i genomsnitt över en femårsperiod för den kommunala verksamheten. (Egen mätning)	ÅR	62	60	57	53	60%	
Soliditet på minst 30 % i genomsnitt över en femårsperiod för kommunkoncernen. (Egen mätning) (Till och med 2022 = 25%)	ÅR	26	24	23	23	30%	
Nettokostnadernas andel av skatteintäkter och utjämningsbidrag, %, kommunen (Egen mätning)	ÅR	97%	94%	98%	99%	100%	



Mått	Nästa publice- ring	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Resultat att nå under mandat- perioden	Bedöm- ning
Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar, % (Egen mätning)	ÅR	61%	100%	100%	100%	100%	
Självfinansieringsgrad för den kommunala koncernens investeringar, % (Egen mätning)	ÅR	55%	70%	68%	100%	100%	
Nettokostnads- avvikelse % totalt för kommunen exkl LSS, (Kolada)	V 37, 2025 (2024)	4,0	3,7	4,5	--	Bibehåll eller minska mot föregående år	
Nettokostnads- avvikelse % LSS, (Kolada)	V 37, 2025 (2024)	1,5	2,1	-0,2	--	Bibehåll eller minska mot föregående år	
Sjukfrånvaro kommunen totalt, % (Egen mätning)	ÅR	8,3	8,9	7,7	7,2	Bibehåll eller minska mot föregående år	
Andel timmar som görs av timavlönade i förhållande till arbetade timmar, kommunen totalt, % (Egen mätning)	ÅR	7,3	8,4	7,6	6,1	Bibehåll eller minska mot föregående år	
Andel tillsvidare- anställda av totalt antal månads- anställda, kommunen totalt, % (Egen mätning)	ÅR	90	88	89	91	Bibehålla eller öka från föregående år	



Mått	Nästa publice- ring	Utfall I 2021	Utfall 2022	Utfall I 2023	Utfall 2024	Resultat att nå under mandat- perioden	Bedöm- ning
Andel heltidsanställda av totalt antal tillsvidareanställda, kommunen totalt, % (Egen mätning)	ÅR	77	78	80	82	Bibehålla eller öka från föregående år	
Andel chefer som stannat mer än 4 år i organisationen, % (Egen mätning)	ÅR	45	49	53	60	Bibehålla eller öka från föregående år	
Nya tillsvidareanställda månadsavlönade, % (Kolada)	V 14 2025	8	10	12	--	Informations mått	
Avgångna tillsvidareanställda under året, % (Kolada)	V 14 2025	7	10	9	--	Informations mått	
Summa energianvändning i kommunala verksamhetslokaler, kWh/kvm (egen mätning)	KS resultatrap port	170	158	155	158	Bibehålla eller minska från föregående år	



Karlshamn ska ge förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad

Målet anses inte uppfyllt men bedömningen är att måluppfyllelsen är på väg mot god och flera nämnder och bolag lyfter en positiv utveckling.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har både genom enskilda ledamöter liksom sin förvaltning gjort en rad åtgärder inom området under året. Olika enkäter och undersökningar visar på olika utfall när det gäller uppfattningen om det lokala företagsklimatet liksom kommunens service och bemötande. Sammantaget kan målet vad avser resurser och insatser sägas vara på god väg men den subjektiva uppfattningen om företagsklimat och arbetsmarknad visar inte på någon förbättring varför målet inte kan sägas vara uppfyllt.

Teknik- digitaliserings- och jävsnämnden

Nämndens prioriterade områden bidrar till att kommunfullmäktiges mål kan uppfyllas. Inom ansvarsområdet bedöms måluppfyllelsen vara på väg mot god och att kommunen har en hög servicegrad. En ökad förståelse finns för hur organisationen kan arbeta med innovation inom kommunen framöver. Sysselsatta invånare har ökat något i kommunen men företagsklimatet och näringslivsranking har försämrats.

Bolagen

Kreativum är i rollen som Science Center en vital del och självklar partner i regionens arbete med kompetensförsörjning. Aktiviteter som Möjligheternas värld i samarbete med Teknikcollege, Unga forskare, Robo Cup Jr, ForskarFredag, Kemins dag, och inte minst, arbetsgivarnas utställningar på plats i Science centret, bidrar till att barn och unga i regionen har kunskap och insikter i näringslivets behov av kompetens. Varmare och soligare väder under andra halvan av sommarlovet resulterade dock i lägre besöksantal än prognostiserat. Analysen över de senaste tre somrarna visar ett mycket nära samband mellan sol/värme och besöksantal.

Karlshamn Energi bidrar till kommunen och näringslivets utveckling genom säkerställande av framtidens vattenförsörjning och framtidssäkrad samhällsnyttig infrastruktur av el, fiber, värme och vatten. Bolaget arbetar aktivt i samarbete med flera aktörer såsom kommunens näringslivsenhet och exploatörer för att i tidigt skede identifiera behov och skapa möjlighet till leverans av bolagets tjänster.

Karlshamnsfastigheter AB: Byggnationen av 10 000 kvm nya lokaler i kvarteret Emigranten är en stor satsning för Karlshamn och kommer att bli en ny stadsdel som drar både invånare och företag till Karlshamn. Det bidrar också till att företag stannar kvar och satsar i Karlshamns kommun. De företagare som hyr lokaler på Östra Piren kan erbjuda sina medarbetare en god

arbetsmiljö på ett fantastiskt läge. Lokalerna på Östra Piren ger Karlshamn en möjlighet att ha ett fortsatt växande näringsliv och ju fler lokaler som hyrs ut desto bättre är det.

Karlshamnsfastigheters lokaler i Svängsta är viktiga för Karlshamn och möjliggör för företag att etablera sig och verka inom kommunen. Verkstäder, tillverkning och kontor ger arbetsplatser och rörelse i Svängsta. Lokalerna i Svängsta möjliggör för näringslivet att bedriva verksamhet inom industri, lager och kontor. Ju mer som hyrs ut desto bättre är det.

Att nätverka och träffa både hyresgäster och representanter för näringslivet är mycket viktigt för Karlshamnsfastigheter.

Karlshamnsbostäder samverkar med grund-, gymnasie- och vuxenskolor i form av att ta emot praoelever samt erbjuda praktik och lärlingsplatser. Syftet är att väcka intresse för fastighetsbranschen och öka viljan att utbilda sig och arbeta inom sektorn.

Karlshamns Hamn sysselsätter i genomsnitt ett hundratal heltidsanställda på årsbasis. Utöver det bidrar hamnen till näringslivet via underleverantörer både till hamnen och övriga aktörer som verkar i hamnen.

NetPort arbetar med olika projekt som involverar företag i Karlshamn.



**Mått till inriktningsmål: Karlshamn ska ge förutsättningar för
ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad**

Mått	Nästa publice- ring	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Resultat att nå under mandat- perioden	Bedöm- ning
Företagsklimat enl. Öj (Insikt) - Totalt, NKI (KKiK)	v 17, 2025	74	75	71	--	Bibehålla eller öka från föregående år	
Handläggningstid (median) från när ansökan betraktas som fullständig till beslut för bygglov för nybyggnad av en- och tvåbostadshus, antal dagar (KKiK)	Egen undersök- ning hösten	17	31	9	--	Bibehåll eller minska mot föregående år	
Näringslivsranking (Svenskt näringsliv)	25/9 2024	270	211	228	260	Förbättra mot föregående år	
Sysselsatta i kommun/ regionsektor efter arbetsställets belägenhet, andel % (Kolada fri sökning)	V 48 2025 (2024)	33,9	33,9	34,1	--	Bibehålla eller minska från föregående år	



Karlshamn ska vara en trygg kommun för alla medborgare

Måluppfyllelsen är nära god. Nämnder och bolag bidrar till ökad säkerhet och trygghet, trygga bostäder och bostadsområden samt väl fungerande förenings- och friluftsliv.

Kommunstyrelsen

Otryggheten har tidigare varit hög i relation till den låga utsattheten för brott. Under 2024 visade Trygghetsmätningen det bästa sammanlagda resultatet sedan 2018 så kommunens och polisens gemensamma arbete har gett resultat. Samtidigt riktas fokus mot utmaningarna i centrala områden för att stärka tryggheten ytterligare. Andelen invånare som avstår från att gå ut ensam har minskat totalt. Målet är delvis uppfyllt med en förflyttning mot ett bättre resultat.

Teknik- digitaliserings- och jävsnämnden

På uppdrag av kommunfullmäktige har flera insatser gjorts för att säkerställa en fortsatt trygg miljö samt att i några fall bidra till att öka den upplevda tryggheten. Andelen invånare som avstår från att gå ut ensam har minskat totalt.

Det finns en ökad medvetenhet i organisationen om informationssäkerhet och risker för phishingattacker

Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden

Omställning till ny Socialtjänstlag och Nära vård är påbörjad och kommer att fortgå under flera år framåt. Under 2024 har en kartläggning gjorts av insatser inom nämndens ansvarsområde. De kartlagda insatserna är av förebyggande och främjande karaktär. Nämndens verksamheter har under 2024 omstrukturerats för att bättre möta nuvarande behov och kommande lagstiftning. En effekt av kartläggningen är att nämndens verksamheter har ett underlag för att kunna arbeta vidare med insatser utan behovsprövning.

Utbildningsnämnden

Nämndens sammanfattande bedömning är att av 6 formulerade indikatorer uppfyller verksamheten 3 helt och 3 delvis. Vårdnadshavares nöjdhet och upplevelse av att deras barn är trygga i förskolan är hög. Elevers upplevelse av trygghet i de olika stadierna är hög. Vad gäller elever i grundskola och gymnasieskola är upplevelsen av stress över skolarbetet fortfarande en utmaning och ett utvecklingsområde.

Bolagen

Kreativum erbjuder unga möjligheter till en meningsfull fritid genom aktiviteter på bland annat skollov och bolaget tar löpande emot barngrupper från såväl fritidshem, föreningar och

andra delar av ideell sektor. Projektet "Maker truck Blekinge" ger en större geografisk räckvidd för att nå unga där de befinner sig, oavsett om detta är i skolan, i boendemiljön eller vid andra arrangemang. Kreativum tar därmed steg för att bidra alltmer till tryggheten i kommunen.

Nybyggnationen av Emigranten på Östra Piren i Karlshamn blir en upplyst plats där alla är välkomna året om och det kommer skapa rörelse och liv i området från morgon till kväll. Alla kommer kunna ta del av fastigheterna som utöver kontor rymmer bio, konsertlokal, konferenslokaler, frisör, tandläkare, restaurang och skybar. Fler personer i rörelse skapar en ökad trygghet. I Svängsta är restaurangen navet för området. Det är en mötesplats för både de som arbetar där men även för boende i Svängsta. Karlshamnsfastigheter har en kontinuerlig dialog med restauratören för att tillgodose att verksamheten även fortsättningsvis kan drivas. Utöver detta har uthyrningen ökat i Svängsta vilket ökar personer som cirkulerar på området.

Fastigheterna i beståndet har till mestadels automatiska brandlarm vilket är en trygghet både som fastighetsägare, men även för hyresgästerna. På grund av många inbrott på Halda har där under sommar/höst 2024 installerats kameraövervakning på området.

Karlshamnsbostäder arbetar för att erbjuda trygga och trivsamma bostäder i hela kommunen. Enligt årets kundundersökning levereras en god och jämn kvalitet i våra områden. Målet med minst 4,0 i betyg nås inom våra viktigaste områden: service, trygghet och trivsel.

Tillsammans med kommunen, föreningsliv och samarbetspartners arbetas för att öka inkluderingen i samhället. Större delen av insatserna fokuserar på att motverka ofrivillig ensamhet bland äldre och skapa en aktiv och meningsfull fritid för barn och unga. Ett exempel på detta är krav på bosocialt engagemang från föreningar som tar emot ekonomisk sponsring från KABO. En annan viktig del av det sociala arbetet är att förebygga vräkningar och ha ett nära samarbete med sociala myndigheter för att hantera oriktiga hyresförhållanden.

Karlshamn Energi bidrar till kommunens trygghetsmål genom säkerställande av framtidens vattenförsörjning och framtidssäkrad samhällsnyttig infrastruktur av el, fiber, värme och vatten. Karlshamn Energi verkar aktivt för trygghet för medborgarna i samband med arbete i fält/trafikmiljö där projektplanering och dialog med berörda intressenter görs kontinuerligt.

Arbetsmiljön är en viktig del i Karlshamns Hamns dagliga arbete, alla ska känna sig trygga på sitt arbete i hamnen. Det görs kontinuerligt riskbedömningar för att göra miljön så trygg som möjligt. Ett nära samarbete sker med skyddsombuden så att alla anställda ska kunna känna sig trygga och det görs kontinuerligt riskbedömningar.

NetPort medverkar i Mission: Psykisk hälsa i skolan. Målet med arbetet är att skapa en plattform där vi bättre förstår varandra och på så sätt kan jobba enat för att kunna möta de behov som finns kring skolbarns psykiska hälsa.



Mått till inriktningsmål: Karlshamn ska vara en trygg kommun för alla medborgare

Mått	Nästa publice- ring	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Resultat att nå under mandat- perioden	Bedöm- ning
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel , totalt (Kolada)	v 46, 2024	31	31	--	27	Bibehåll eller minska från föregående år	
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel , Kvinnor (Kolada)	v 46, 2024	46	42	--	--	Bibehåll eller minska från föregående år	
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel , Kvinnor (Kolada)	v 46, 2024	17	20	--	--	Bibehåll eller minska från föregående år	
Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel , % (Kolada, jämföraren, Agenda 2030)	V 46 2024	86,0	86,6	--	85,3	Bibehålla eller öka från föregående år	
Medborgarundersök- ningen – Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel % (Kolada, Jämföraren, Om kommunen)	v 51 2024	--	--	84,1	Mätning inte genom- förd 2024	Bibehålla eller öka från föregående år	

Utbilda för ett livslångt lärande

Måluppfyllelsen är god både ur ett övergripande kommunperspektiv och ur enskilda nämnders och bolags perspektiv

Kommunstyrelsen

Att enskilt bedöma måluppfyllelsen för kommunstyrelsens delar inom detta område låter sig inte göras utan det måste samordnas med övriga nämnder, då särskilt utbildningsnämnden. Campus Carlshamn har fått sin första universitetsutbildning och socionomprogrammet startade i januari 2025 med 29 studenter. Utifrån kommunstyrelsens roll som stödjande aktör så är måluppfyllelsen god.

Teknik- digitaliserings- och jävsnämnden

Nämndens ansvarsområde ser sin verksamhet som ett av flera verktyg för att ge möjlighet för personer under utbildning eller som står en bit utanför arbetsmarknaden att testa på yrkeslivet och på sikt få sysselsättning inom kommunala eller närliggande verksamheter. Detta mål kan ses som helt uppfyllt ur ett nämndsperspektiv.

Utbildningsnämnden

Nämndens sammanfattande bedömning är att av 8 formulerade indikatorer uppfyller verksamheten 5 helt och 3 uppfylls ej. Andelen behöriga till gymnasieskolan har ökat och ligger över rikssnittet. Genomströmningen i gymnasieskolan har ökat och ligger över rikssnittet. Genomströmningen på SFI varierar stort mellan åren, vilket gör det svårt att dra generella slutsatser. Gällande elevers upplevelse av att fullt ut få det stöd de anser sig behöva har vi en fortsatt utmaning, trots generellt sett höga värden när det gäller betygsresultat och resultat på nationella prov.

Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden

Vården och omsorgen ska baseras på bästa tillgängliga kunskap och mätbara resultat. Under 2023–2024 har nämnden beslutat om ett ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete (SOF5 2011:9). Ledningssystemet består av beskrivna processer och rutiner som kontinuerligt följs upp, där resultaten från kvalitetsregistren spelar en viktig roll för vilka processer och rutiner som upprättas.

Användandet av kvalitetsregister bidrar till lärande genom insamling och analys av data, identifiering av förbättringsområden, utbildning av vårdpersonal och förbättringsarbete. Nämndens verksamheter har överlag positiva resultat från kvalitetsregistren, men det finns fortfarande förbättringsområden.

Bolagen

Kreativum: Kärnan i ett Science Centers verksamhet är att bidra till att tillgodose landets behov av framtida kompetensförsörjning och ökad innovation genom stärkt och breddad rekrytering av arbetskraft. Science centers samarbetar med näringsliv och arbetsgivare lokalt och regionalt. Det kan vara genom tematiska projekt, spjutspetsteknik i utställningar och experiment eller tävlingar för skolklasser. Intresset för teknik, naturvetenskap och hållbar utveckling samt kunskap om forskning är en viktig fråga för hela regionen och samhället. För att förstå och delta i den demokratiska utvecklingen behövs en allmänbildning där naturvetenskaplig och teknisk kunskap ingår. Det omgivande samhället och arbetsmarknaden som helhet förändras i snabbare takt och har ett allt högre teknikinnehåll.

Under senare tid har begreppet vetenskapligt kapital introducerats. Med ett stort vetenskapligt kapital ökar sannolikheten att välja en karriär inom eller närliggande naturvetenskap och teknik. Kreativum bidrar med sina verksamhetsgrenar till ett livslångt lärande i regionen. Teknikcolleges och Techtanks kartläggning av kompetensbehovet i regionen pekar på ett mycket stort behov av att engagera och inspirera unga till att närma sig naturvetenskap, teknik och matematik (STEM-ämnena/yrken).

Karlshamn Energi ska aktivt arbeta med kompetensförsörjning för att säkerställa resurser och kompetenslångsiktigt. Ett led i detta är att attrahera fler unga till branschen och till tekniska yrken.

Inom Karlshamnsfastigheters bestånd finns idag lokaler som främjar utbildning och ett livslångt lärande. Möjliggör för Karlshamns kommun och andra utbildningsorganisationer att ha mässor och utställningar likt A-kvällar och UF mässor för att främja lärandet.

Sedan ett par år tillbaka har NetPort tillsammans med Region Blekinge, Techtank och Almi genomfört digitala kurser om Blekinges smarta specialiseringsstrategi. Dessa kurser kommer kontinuerligt att erbjudas personer och organisationer som arbetar med utveckling, innovation och tillväxt i Blekinge. Dessutom har vi genomfört en digital studiecirkel på temat missionsorienterad innovation, en inkluderande metod för att lösa komplexa samhällsutmaningar och bidra till hållbar utveckling.



Mått till inriktningsmål: Utbilda för ett livslångt lärande

Mått	Nästa publice- ring	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Resultat att nå under mandat- perioden	Bedöm- ning
Föräldrars nöjdhet med kommunens förskola, index 0-10 (Egen undersökning)	UN Resultat- rapport	--	8,7	8,9	8,8	Bibehålla eller öka från föregående år	
Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, kommunala skolor, andel (%) (KKiK)	v 48, 2024	-	66	63	66	Bibehålla eller öka från föregående år	
Elever i åk 6 med lägst betyget E i matematik, andel (%) (KKiK)	v 43, 2024	93,4	89,0	89,9	89,9	Bibehålla eller öka från föregående år	
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%) (KKiK)	v 39, 2024	82,3	83,4	82,7	84,1	Bibehålla eller öka från föregående år	
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%) (KKiK)	v 39, 2024	82,5	86,0	85,0	84,9	Bibehålla eller öka från föregående år	
Meritvärde åk 9 (egen undersökning)	UN Resultat- rapport	220,7	224,7	220,7	220,8	Bibehålla eller öka från föregående år	

Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%) (KKiK)	v 48, 2024	74,2	76,0	76,9	74,1	Bibehålla eller öka från föregående år	
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%) (KKiK)	v 48, 2024	74,5	76,7	77,2	73,5	Bibehålla eller öka från föregående år	

Att ha ett arbete är centralt för delaktighet i samhället

Måluppfyllelsen är god både ur ett övergripande kommunperspektiv och ur enskilda nämnders och bolags perspektiv

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen i rollen som stor arbetsgivare och som stödjande i det lokala och regionala arbetsmarknadsarbetet har gjort insatser under året. Arbetslösheten har ökat något i Karlshamn och även i hela Blekinge men kommunen har hittat nya vägar för kompetensförsörjning. Målområdet kräver omvärldsbevakning samt anpassning till och analys av statliga satsningar och regelverk men i de delar som kommunstyrelsen ansvarar för bedöms målen som delvis uppfyllda och på väg mot god måluppfyllelse.

Teknik- digitaliserings- och jävsnämnden

Nämnden har uppdragit åt förvaltningen att fördjupa samarbetet med den kommunala arbetsmarknadsfunktionen och dess samarbetspartners och detta har bidragit till ökad sysselsättning och möjlighet till arbete. Deltagare som börjat arbeta eller studera efter avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet har sjunkit något under 2023. Resultatet för 2024 är ännu inte publicerat.

Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden

Antalet hushåll med försörjningsstöd ligger fortsatt på hög nivå och detta, tillsammans med att storleken på utbetalt försörjningsstöd per hushåll, gör att kostnaderna ökar. Verksamheten ser därtill en betydande ökning av antal hushåll med barn. Målgruppen som har haft försörjningsstöd under lång tid är stor och dessa klienter saknar i regel andra kompletterande inkomster som, under begränsad tid, kan tillgodose en del av behovet. Denna målgrupp har ofta svårigheter att etablera sig på arbetsmarknaden och inom denna målgrupp återfinns främst personer som inte behärskar det svenska språket, personer med missbruksproblematik och/eller personer med långvarig psykisk ohälsa. Ytterligare en faktor

bedöms vara att Försäkringskassans handläggningstider ökat vilket medför ökade kostnader av försörjningsstöd i väntan på annan ersättning. Inflödet är stadigvarande på samma nivå och många av klienterna lyckas inte få egen försörjning.

Inom enheten försörjning och vägledning har det skapats ett effektivare flöde för att klienterna snabbare ska komma i aktiviteter.

Det åtgärdsförslag som tagits fram inför höstens arbete pågår enligt plan. Inom arbetsmarknadsenheten har det anställts två insatskoordinatorer för att kunna tillförsäkra att klienterna gör en stegförflyttning närmare egenförsörjning.

Emellertid saknas arenor för klienterna att komma vidare till egenförsörjning såväl inom kommunen som i näringslivet. Arbetet pågår för att utöka möjligheterna för klienterna att förflyttas ytterligare.

Bolagen

Kreativum bidrar till en bättre matchning mellan arbetsgivarnas behov och barn och ungdomars studie- och yrkesval.

Karlshamnsfastigheter möjliggör för företag, stora som små, att bedriva verksamhet och anställa personal. Bolaget är flexibelt och för kontinuerliga dialoger med hyresgäster om de behöver se över sina lokaler pga expansioner eller liknande. Karlshamnsfastigheter har ett nära samarbete med Arbetsmarknadsenheten och de hyr dessutom lokaler av bolaget i Svängsta.

Karlshamns Hamn sysselsätter många ifrån Karlshamns Kommun men också ifrån kringliggande kommuner.

Karlshamnsbostäder arbetar aktivt med att skapa möjligheter för personer att ta del av arbetsmarknaden, särskilt genom samverkan med Arbetsförmedlingen och andra arbetsmarknadsaktörer. Bolaget erbjuder praktikplatser som kombinerar arbetsuppgifter med språkträning, vilket bidrar till både individuell utveckling och ökad inkludering.

Ett särskilt fokus har lagts på att stärka kvinnors möjligheter till arbete eller studier. Sedan 2022 har en kvinna arbetat med inre och yttre fastighetsskötsel i Fridhem som en del av ett pilotprojekt med Arbetsmarknadsenheten. Projektet har hittills visat mycket positiva resultat och fungerar som en modell för framtida satsningar.

Under året har bolaget fortsatt erbjudit totalt fyra platser i arbetsmarknadsprojektet, varav en plats är långsiktigt tillsatt. Detta ligger i linje med målen och bidrar till bolagets övergripande arbete med social hållbarhet och samhällsnytta.



**Mått till inriktningsmål: Att ha ett arbete är centralt för
delaktighet i samhället**

Mått	Nästa publice- ring	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Resultat att nå under mandat- perioden	Bedöm- ning
Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera, andel (%) (KKiK)	v 21, 2025	32	33	29	--	Bibehålla eller öka från föregående år	
Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare, andel (%) (KKiK)	v 26, 2025	25	36	32	--	Bibehålla eller öka från föregående år	
Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel % (Kolada, jämföraren, Arbete/näringsliv)	V 48 2025	80,2	81,2	81,5	--	Bibehålla eller öka från föregående år	



Omsorg om alla i livets olika skeden

Måluppfyllelsen är god både ur ett övergripande kommunperspektiv och ur enskilda nämnders och bolags perspektiv

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens verksamheter står för viss expertkompetens samt stödjande verksamhet inom området. Måluppfyllelse bedöms som delvis uppfylld på väg mot helt uppfylld.

Teknik- digitaliserings- och jävsnämnden

Ett område som endast indirekt berör nämndens verksamhet varför ingen bedömning av måluppfyllelse görs. Det kan dock konstateras att brukarbedömningen i daglig verksamhet för LSS där verksamheten är viktig för brukaren har minskat något 2024.

Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden

Nämndens verksamheter arbetar kontinuerligt med brukarundersökningar, samtliga verksamhetsområden förutom inom funktionsstödområdet har resultat utifrån en helhetsbedömning. Av brukarundersökningen inom funktionshinderområdet (LSS) framgår att utmaningar föreligger inom område kommunikation och när det gäller individers möjlighet att ge och ta information. Resultatet gäller för både servicebostad och gruppboende. Inom daglig verksamhet påvisas dock en positiv förskjutning i individers möjlighet att ge och ta information.

Resultatet av brukarundersökningen inom särskilt boende (SÄBO) visar en liten minskning av föregående resultat. Inom verksamhetsområdet pågår det en rad insatser för att förbättra resultatet på lång sikt, vilka fortgår enligt plan. Därför bedöms målet som delvis uppfyllt.

När det gäller stöd i ordinärt boende (hemtjänsten) anses målet vara uppfyllt då brukarundersökningens resultat visar en positiv utveckling. Under våren har ett introduktionsprogram arbetats fram. Samtliga nyanställda inom stöd i ordinärt boende gick igenom programmet inför sommarperioden, vilket har gett en väntad effekt på brukarupplevelsen.

Av brukarundersökningen inom verksamhetsområdet Individ och familjeomsorg (IFO) framgår det att brukarundersökningarna (en helhetssyn) visar på en ökning jämfört med föregående år.

Under våren har även språktester införts som en del av rekryteringsprocessen inom nämndens verksamheter, vilket också väntas ge effekt på brukarnöjdheten.

Bolagen

Sedan 2021 samarbetar Karlshamnsbostäder med den ideella föreningen Hej Blekinge i ett IOP-projekt (idéburet offentligt partnerskap) för att minska ofrivillig ensamhet bland äldre. Målet är att främja både den psykiska och fysiska hälsan hos äldre genom att nå ut till isolerade personer och erbjuda dem sociala aktiviteter. Projektet, som innebär lotsning av hyresgäster till aktiviteter utifrån deras intressen, sker i samverkan med offentliga eller privata aktörer och civilsamhället. Allt genomförs med stor respekt för individens önskemål och kapacitet. En populär aktivitet är pubträffarna hos Loch Ness, som hålls varannan vecka och uppskattas mycket av deltagarna.

Karlshamnsbostäder arbetar även nära socialtjänsten med vräkningsförebyggande insatser, vilket är en central del i Karlshamnsbostäders bosociala arbete kring oriktiga hyresförhållanden. Tillsammans planeras och genomförs åtgärder för att undvika vräkningar och säkerställa att den enskilde får rätt stöd. Dessutom finns ett nära samarbete med kommunens budget- och skuldrådgivare för att hjälpa hyresgäster med ekonomiska problem. Detta tidiga stöd hjälper individer att undvika ökade skulder och vräkning, med ett särskilt fokus på att ingen barnfamilj ska behöva avhysas.

I projektet Cross Innovation Southern Sweden har under året startats upp ett samarbete med Förvaltningen för omsorg och arbetsmarknad på Karlshamns kommun. Målet var att tillsammans med tjänstepersoner, civilsamhället, företag och kreatörer ta fram nytänkande, kreativa och konkreta idéer för att förebygga och förhindra ofrivillig ensamhet. Vi lyckades över förväntan och fick fram åtta förslag, varav vissa redan är påbörjade. Potential finns för ytterligare projekt i följe av detta.



Mått till inriktningsmål: Omsorg om alla i livets olika skeden

Mått	Nästa publice- ring	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Resultat att nå under mandat- perioden	Bedöm- ning
Brukarbedömning boende LSS totalt - Brukaren trivs alltid hemma (KKiK)	v 49, 2024	-	83	79	76	Bibehålla eller öka från föregående år	
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel (%) (KKiK)	v 49, 2024	-	79	78	81	Bibehålla eller öka från föregående år	
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%) (KKiK)	v 40, 2024		75	81	78	Bibehålla eller öka från föregående år	
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%) (KKiK)	v 40, 2024		90	86	89	Bibehålla eller öka från föregående år	
Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel % (KKiK)	Egen undersök- ning	77	81	83	73	Bibehålla eller öka från föregående år	
Biståndsmottagare, ekonomiskt bistånd, 18+ år, andel % av befolkningen	V 24, 2025	2,6	2,3	2,1	--	Bibehålla eller minska från föregående år	



Karlshamn ska vara en dynamisk, växande och livsbejakande plats med inkluderande kultur och föreningsliv

Måluppfyllelsen bedöms vara god och flera positiva insatser har gjorts under året som bidrar till en ökad måluppfyllelse

Kommunstyrelsen

Kommunfullmäktige har från och med 2023 samlat en stor del av de verksamheter som bidrar till välmående och attraktivitet hos en kommun och dess befolkning hos kommunstyrelsen. Många insatser som bedöms bidra positivt till måluppfyllelsen har skett under året och en bedömning är att detta påverkar utfallet positivt vilket gör att måluppfyllelsen bedöms som god.

Teknik- digitaliserings- och jävsnämnden

Nämndens ambitionsnivåer när det gäller drift och skötsel är fortfarande inte helt anpassade till de budgetneddragningar som skedde inför 2021 och 2022 som följdes av en oförändrad nivå 2023 och 2024. En lägre nivå redovisas 2024 med målet att kunna fokusera på grunduppdraget och utifrån detta är måluppfyllelsen godtagbar. När det gäller alternativa driftsformer så har inga egentliga förändringar skett varför bedömningen ligger på mindre god. Ny- eller ombyggnation av bostäder har ökat de senaste åren vilket bidrar till en positiv måluppfyllelse.

Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden

Karlshamns kommun har ökat samarbetet med civilsamhället för att utbyta erfarenheter och kunskaper, vilket förväntas leda till kvalitets- och hälsovinster för medborgarna i kommunen på sikt. Samarbeten, via IOP-avtal, omfattar föreningar som Kvinnojouren Karlshamn, Spf Bodekull, Medmänniskor i Karlshamn (MIKA) och Brottsofferjouren Blekinge.

Inom ramen för omställning till ny Socialtjänstlag har en läges- och behovsanalys genomföras innan årsskiftet. Kartläggningen visar att det finns arenor för gemenskap både inom nämndens verksamhet, i samtliga kommundelar, samt ytterligare arenor inom andra förvaltningar såsom exempelvis bibliotek och fritidsgårdar. Därutöver förekommer aktiviteter inom Karlshamns Bostäder. Kartläggningen visar även att det förekommer samarbeten med allmännyttan som gagnar medborgarna.

Bolagen

Ett av Karlshamnsbostäders verksamhetsområden är att bygga nya lägenheter. En förutsättning för detta är byggbar mark och Karlshamnsbostäder har därför målet att alltid äga byggbar mark. Under året har mark förvärvats i centrala Karlshamn (nära Möllebacken) och KABO har nu tre byggbara marker.

Under perioden 2021-2026 är målet att tillföra 50 bostäder. Under året har konvertering av åtta lägenheter färdigställts som tidigare varit studentbostäder. Vid årets slut finns det totalt 68 studentbostäder i Fridhem.

Inför 2024 höjdes målen för kundnöjdhet inom trygghet, trivsel och service från 3.8 till 4.0 (skala 1-5). I årets kundundersökning ser vi glädjande att vi uppnått målen inom samtliga områden.

Karlshamnsbostäder fortsätter att jobba med aktiviteter som minskar klimatavtrycket genom delningstjänster som bil- och cykelpool, satsningar på fossilfria maskiner och arbetsredskap samt gröna investeringar i våra fastigheter. Det sker fortsatt utveckling av odlingsprojekt i bostadsområdena vilket visat sig öka känslan av inkludering. Odling erbjuds nu i totalt 13 av våra bostadsområden.

Byggnationen av Emigranten på Östra Piren skapar en inkluderande plats där kulturen, med bio och konsertlokal tar plats. Det blir även en restaurang som erbjuder något för alla och har öppet från morgon till kväll. Runt byggnaderna blir det mötesplatser och möjligheter för konserter mm. Föreningslivet är viktigt för Karlshamn och att möjliggöra för dem att hyra lokaler eller nyttja vissa fastigheters utemiljö för event mm är viktigt.

Kreativum erbjuder unga möjligheter till en meningsfull fritid genom aktiviteter på bland annat skollov.

NetPort jobbar enligt Triple Helix-modellen där det skapas samverkan mellan näringsliv, offentliga aktörer, akademi. I en Quadruple Helix-modell är även civilsamhället delaktiga i en regions utveckling.



**Mått till inriktningsmål: Karlshamn ska vara en dynamisk,
växande och livsbejakande plats med inkluderande kultur och
föreningsliv**

Mått	Nästa publice- ring	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Resultat att nå under mandat- perioden	Bedöm- ning
Färdigställda bostäder, nybyggnad, antal/1000 inv (Kolada fri sökning)	V 20 2025	0,4	1,7	2,1	--	Bibehålla eller öka från föregående år	
Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 inv 0-18 år (KKiK)	v 21, 2025	41,8	54,8	48,8	--	Bibehålla eller öka från föregående år	
Elever i musik- eller kulturskola, 6-15 år, andel (%) (KKiK)	v 46, 2024	14,3	--	11,5	--	Bibehålla eller öka från föregående år	
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år (Kolada, KKiK)	V 49, 2024	26,3	30,1	33,0	--	Bibehålla eller öka från föregående år	
Genomsnittlig öppetid per bibliotek och vecka (Kolada, Jämföraren, Kultur/fritid)	V 21 2025	66,4	69,6	68,8	--	Bibehålla eller öka från föregående år	