



Kommunstyrelsen
Omsorgs- och arbetsmarknads-
nämnden
Utbildningsnämnden

För kännedom:
Kommunfullmäktiges presidium

Granskning av tidiga och samordnade insatser för barn och unga

EY har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Karlshamns kommun genomfört en granskning av utbildningsnämndens samt omsorg- och arbetsmarknadsnämndens styrning och samverkan avseende arbetet med tidiga och samordnade insatser för barn och unga. Granskningens övergripande syfte har varit att bedöma om nämnderna har säkerställt en ändamålsenlig styrning samt en tillräcklig samordning och uppföljning av arbetet.

Den sammanfattande bedömningen är att nämnderna till viss del har säkerställt en ändamålsenlig styrning och tillräcklig samordning av arbetet. Därtill görs bedömningen att nämnderna inte har säkerställt en tillräcklig uppföljning av arbetet.

Bedömningen grundar sig på att det vid genomförandet av granskningen fanns en viss politisk styrning och verksamhetsstyrning avseende TSI-arbetet genom det pågående TSI-skolnärvaro projektet och nämndernas verksamhetsplaner. Styrningen hade dock kunnat tydliggöras i form av förväntat resultat, målvärden, aktiviteter, åtgärder samt tänkt uppföljning. Organisationen, ansvarsfördelning och samverkansstrukturen bedöms till viss del tydlig och tillräcklig inom ramen för TSI-skolnärvaro och den samverkan som finns med regionen. Vid genomförandet av granskningen var framtiden för TSI-skolnärvaro projektet oklar, vilket påverkat vår bedömning. Nya uppgifter inkom dock i januari 2025 att TSI-projektet samt tjänsten som TSI-samordnare framöver ska ingå i den reguljära verksamheten och samfinansieras av de granskade nämnderna, vilket ses som positivt.

Därtill görs bedömningen att det finns metoder och arbetssätt för tidig upptäck både inom och mellan nämndernas förvaltningar men det har inte skett en tillräcklig uppföljning av TSI-arbetet. TSI-skolnärvaro:s slutrapport beskriver inga direkta resultat av projektet och de kvantitativa mätpunkterna har inte följts upp och saknade målvärden. Båda nämndernas uppföljning bör stärkas, inte minst för att kunna "styra" rätt under pågående utvecklingsarbete men också att uppföljningen inkluderar faktorer som är möjliga för nämnderna att påverka och mäta över tid. Då slutrapporten inte beskrev några direkta resultat ombads tjänstepersoner från båda nämnderna att med egna ord beskriva vilka utmaningar de identifierat inom ramen för projektet, se tabell nedan.



Förvaltningen för omsorg och arbetsmarknad	<ul style="list-style-type: none">• Behov av stärkt föräldrastöd i hemmet (strukturstöd)• Långa ledtider från utredning till insats i samverkan• Stor efterfrågan på insatser utifrån specialistkompetenser i samverkan som innebär utmaningar i det operativa arbetet• Diskrepans mellan upplevda behov och verksamheternas uppdrag/befogenheter, innebär risk för att stödbehov faller mellan stolarna
Utbildningsförvaltningen	<ul style="list-style-type: none">• Generellt uppfattas det som svårt med samverkan mellan förvaltningar• Inte sett direkta resultat när det gäller målgruppen barn och unga• Svårt att mäta resultat för TSI-arbetet, finns inte en jämförelsegrupp att utgå ifrån• Definitionen av vad som är en tidig samordnad insats varierar inom verksamheterna

Mot bakgrund av genomförd granskning rekommenderas nämnderna att:

- Utveckla arbetet med gemensamma kartläggningar i syfte att säkerställa att det totala behovet för målgruppen identifieras och tydliggörs.
- Tillse att gemensamma risker och utmaningar kopplade till samverkan identifieras för att därmed kunna undanröja hinder.
- Säkerställa att relevanta och mätbara nyckeltal som kan nyttjas för att visualisera det faktiska behovet och genomförda insatser, i enlighet med ny framtagna uppdragsbeskrivning för TSI-samordnare.
- Ur ett utvärderingsperspektiv kategorisera gemensamma och verksamhets-specifika insatser i enlighet med 1: a och 2: a linjens förebyggande arbete.
- Se över kostnader för tidiga insatser och resursfördelning mellan nämnder och förvaltning för att öka förståelsen och möjliggöra analys för kostnader till följd av samverkan.
- Se över möjligheten att arbeta fram gemensamma verksamhetsplaner för de delar som berör samverkan i syfte att uppnå en tydlig förankring på politisk såväl som verksamhetsnivå.

Vi överlämnar härmed granskningen och önskar svar på kommunstyrelsens och nämndernas analys av resultatet i ovan beskriven rapport, samt vilka åtgärder ni planerar att vidta **senast den 15 maj 2025**.

För Karlshamns kommuns revisorer

Digitalt signerad
Jan-Åke Berg
Ordförande

Bilaga: Granskning av tidiga och samordnade insatser för barn och unga, Karlshamns kommun, 2024.

Det här dokumentet är elektroniskt undertecknat av nedan parter.

Signed by: Jan Åke Berg

Date: 2025-02-26 22:59:53

BankID refno: 01954445-a664-7f6b-b568-c8c97253adae



Jan-Åke Berg