



Beslutad av: [Kommunfullmäktige]

Dokumenttyp: [Kommunprogram]

Diarienummer: 2022/377

Antagen: KF § 201 2022-12-12, KF § 142, 2024-09-30

Gäller från: 2023-01-01

Reviderad: 2024-09-30

Gäller för: Hela kommunkoncernen]

# Kommunprogram 2023- 2026

Reviderad av KF 2024-09-30



## Lagbygge för framtidens Karlshamn

Karlshamn har enorma möjligheter. Vi har Sveriges sydligaste skärgård, en fantastisk och inbjudande landsbygd och en vacker och charmig stad. Oavsett var man befinner sig i kommunen ska alla kunna känna delaktighet i utvecklingen av Karlshamns kommun. Vi vill tillsammans med alla Karlshamnsbor skapa ett nytt lagbygge för att ta Karlshamn in i framtiden. Frihet, jämlikhet, gemenskap och trygghet är bärande delar i lagbygget. Oavsett om det till exempel åsyftar utbildning, arbete, omsorg eller kultur ska dessa fyra perspektiv vara bärande delar i all verksamhet. Vi vill skapa ett tryggt samhälle med en god välfärd och ett företagsvänligt näringslivsklimat.

Karlshamnslaget med Moderaterna, Sverigedemokraterna och Kristdemokraterna har som mål att skapa och forma en kommun, där Karlshamnsborna upplever en större frihet i allt från utbildning till äldreomsorg, där individen i största möjliga mån själv ska kunna påverka sin väg i livet samtidigt som samhället finns där och stöttar när det behövs. I de politiska förslag som genomförs ska landsbygdsperspektivet alltid synliggöras för att vara ett alternativ till urbanisering. Karlshamnslaget sätter kommuninvånarna först, oavsett var i kommunen man bor, och använder alla till buds stående medel för att värna medborgarnas intressen gentemot externa myndigheter och aktörer, Karlshamnslaget tvekar inte heller att värna det kommunala självstyret, använda vetorätten eller att driva frågor juridiskt.



## **Karlshamns kommun ska ha en stabil ekonomi som präglas av långsiktighet och varsamhet med skattemedel.**

Vi ska stärka grundläggande samhälls- och välfärdsfunktioner i Karlshamn. Då krävs tydliga prioriteringar. Stabila finanser möjliggör hög sysselsättning och god tillväxt som ska komma alla Karlshamnsbor till del.

Skattemedel ska hanteras med stor varsamhet och alla insatser ska mätas mot nyttan för medborgarna. Kommunens ekonomi ska präglas av ordning och långsiktighet och vara i balans. Hela kommunkoncernen ska bidra till en långsiktigt hållbar ekonomi.

Digitaliseringens möjligheter ska utnyttjas i alla verksamheter. Administrationen ska minska, externa samarbeten och internationell samverkan ska omprövas och avtal ska omförhandlas. Samverkan som på lång sikt stärker oss ska utvecklas.

## **Karlshamn ska ge förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad**

Karlshamn ska vara en attraktiv kommun att etablera sig i och driva företag i. Karlshamns näringsliv ska ta rollen som Blekinges motor. Företag genererar tillväxt, som i sin tur skapar förutsättningar att bygga en attraktiv kommun där människor vill leva och bo.

Näringslivsfrågorna ska genomsyra hela den kommunala organisationen. Ett välmående näringsliv är en avgörande faktor för kommunens utveckling. Vi ska arbeta hårt med att fler nya företag flyttar till kommunen och vår region samtidigt som vi måste med en hög servicenivå, vårda de företag som finns här idag.

Kommunen arbetar intensivt med kompetensförsörjningsfrågor och en snabb och lösningsorienterad service till företagen. Företagen i Karlshamn ska veta att ny kompetens alltid ska finnas nära genom anpassningsbara kommunala utbildningar. Dessa ska vara formade efter företagens kompetensbehov och samverkan mellan skolan och företag är grunden för en långsiktig kompetensförsörjning. Arbetsmarknaden i Karlshamn ska vara nytänkande, flexibel och möjliggörande. Näringslivet ska kunna lita på att kommunen inte bedriver verksamhet som konkurrerar med näringslivet.



## Karlshamn ska vara en trygg kommun för alla medborgare

Ett tryggt liv för Karlshamns medborgare är en förutsättning för frihet, jämlikhet och gemenskap. Samhällskontrakt som finns mellan medborgare och kommunen ska vara förutsägbart, transparent och rättssäkert och kommunen upprätthåller sin del. Gator och torg ska vara säkra att gå på och upplevt otrygga områden ska lokaliseras och bearbetas på ett sätt som passar omgivningen.

Arbetet för tryggheten sker på många plan och alla delar av kommunen ska inkluderas. Kommunen agerar snabbt mot upplevd och faktisk otrygghet. Trygghetsfrågorna berör alla verksamheter i kommunen. Strategier för att möta trygghetsfrågorna ska tas fram och förändras i takt med att behoven förändras.

Karlshamns kommun ska arbeta med både tekniska som mjuka lösningar. Karlshamn ska driva trygghetsarbetet med kreativitet och nytänkande. Det mjuka och inkluderande förebyggande arbetet prioriteras där det är möjligt genom inkluderande kultur och integrerat civilsamhälle och föreningsliv. Arbetet mot droger och missbruk ska stärkas. Kommunen ska inrikta sig på brottsförebyggande arbete genom samverkan med polisen, lokala näringslivet, ideella föreningar och skolan.

## Utbilda för ett livslångt lärande

Alla barn som är bosatta i kommunen har rätt till en trygg, säker och likvärdig förskola och skola. Arbetet mot mobbning och trakasserier ska intensifieras och det ska arbetas förebyggande med såväl sociala som tekniska lösningar. Skolan har höga förväntningar på eleven och utgår från att den enskilda individen kan nå skolans utbildningsmål. Detta förutsätter att varje elev blir sedd, får uppmuntran och stöd i sina studier. Det gäller både elever som presterar under förväntad nivå såväl som elever som presterar på god eller mycket god nivå. Genom att skapa en nyfikenhet för lärande, läsning och skrift i alla åldrar vill vi skapa förutsättningar för ett livslångt lärande långt utanför skolans gränser.

Såväl lärare som elever befinner sig i en föränderlig värld med nya utmaningar varje dag. Därför är det viktigt med kompetensutveckling för lärarna. I Karlshamn ska det fokuseras på att lyfta kunskapsresultaten för såväl de elever som kräver extra stöd som för dem som ligger före, eller för dem som behöver en annan typ av undervisning. Genom att stärka arbetsron och tryggheten i skolan samt höja lärarnas yrkesstatus, ska bättre förutsättningar för ett nytt kunskapslyft skapas. Förskolan ska lägga grunden för den första delen av det livslånga lärandet. Förskolan ska vara trygg, rolig och utvecklande för alla barn. Där efterfrågan finns kan det öppnas upp för att anställa dagbarnvårdare igen.



## Att ha ett arbete är centralt för delaktighet i samhället.

Ett arbete innebär egen försörjning, trygghet och möjlighet att påverka ens egna liv. Verklig frihet och självständighet börjar med en egen inkomst. I Karlshamn ska hårt arbete, flit och ansträngning belönas. Vårt mål är att det alltid ska löna sig att gå från bidrag till arbete i Karlshamn. För att välfärdens sociala skyddsnät ska vara till för dem som verkligen behöver det krävs en kravbaserad integrations- och arbetsmarknadspolitik. Arbetsmarknadspolitiken ska grunda sig i tre principer: arbetslinje för alla, arbetsmarknad för alla och arbetskraft för alla.

Alla Karlshamnsbor ska ta ansvar för sin delaktighet i samhället. All kommunal verksamhet ska bidra med och arbeta för en ökad integration av individer och grupper som i samhället tenderar till eller har hamnat utanför. Egenansvaret för individen står i fokus med en kravbaserad bidragsnorm, men där företag, kommun och myndigheter stöttar den enskilde in i arbetslivet eller tillbaka in i arbete.

## Omsorg om alla i livets olika skeden

Karlshamn ska sträva efter att skapa bättre långsiktiga förutsättningar för en god hälsa hos hela befolkningen, oavsett vilken bakgrund man har eller var i kommunen man bor. Förebyggande hälsofrämjande åtgärder och långsiktiga och systematiska insatser behövs för den som mår dåligt. Elevhälsan ska utvecklas för att möta de ökande behoven av att möta psykisk ohälsa hos barn och unga. Vid personalanpassningar skall inte elevhälsan påverkas negativt. Samverkan mellan BUP och kommunens verksamheter är nödvändig för att nå framgång.

Karlshamnsborna blir allt äldre och förväntningarna på välfärden växer. För att ställa om till en god och nära vård samt omsorg i Karlshamn krävs ett ökat arbete med hälsofrämjande och förebyggande insatser där fokus måste flyttas från organisation till person och relation. I Karlshamn ska invånarna ses som aktiva medskapare och samordningen inom vård och omsorg ska utgå från individen och säkerställa rätt stödnivå till varje behov. Individen ska vara en del i teamet och genom ett personcentrerat förhållningssätt är det dennes mål som finns i centrum. I Karlshamn ska omsorgstagare och anhörigas egna resurser och möjligheter tas tillvara i högre grad genom att göra dem till aktiva medskapare samt ge förutsättningar för ökad livskvalitet, självständighet och jämlik hälsa. För att stärka omsorgen i Karlshamn ska det förebyggande arbetet byggas på ett proaktivt arbetssätt för att risker tidigt uppmärksammas och att rätt insatser sätts in i tid. Möjlighet till aktivering och social stimulans är helt avgörande för arbetet för Karlshamnsbornas fysiska, psykiska och sociala hälsa. Vårt mål är att bästa kunskap ska finnas tillgänglig och användas i varje möte med brukarna. Personalkontinuitet är en önskvärd kvalitetsfaktor. Det är även viktigt med kontinuitet ur ett arbetsmiljö- och brukarperspektiv. Kontinuiteten ska utvecklas och förbättras i alla verksamheter. Vårdpersonal behöver ha möjlighet att vidareutbilda sig genom sin karriär till exempel inom demenssjukdomar. Kommunen behöver fler boenden där aktiva äldre kan trivas och ha gemenskap med andra äldre.



## Karlshamn ska vara en dynamisk, växande och livsbejakande plats med inkluderande kultur och föreningsliv

All stadsplanering ska främja tillväxt så att vi kan bli fler kommuninvånare. I Karlshamns kommun ska ett varierat bostadsbyggande underlättas och uppmuntras och vi erbjuder attraktiva livsmiljöer där trygghet kan kombineras med ett bra boende. I stadsplaneringen ska stor social hänsyn tas och alla generationers behov beaktas.

Vi vill utveckla kollektivtrafiken för att förbättra möjligheterna att bo i hela kommunen. Utvecklingen ska följa samhällsutvecklingen och vara ett redskap i en modern samhällsbyggnad. Cykeln blir allt viktigare för såväl persontransporter som för besöksnäringen. Kommunen ska systematiskt arbeta för en förbättrad infrastruktur för cyklister. Den kommunala servicen ska vara närvarande i alla kommundelar. Vår kommun byggs av flera olika delar. Civilsamhället och föreningslivet är avgörande, inte minst i arbetet för att bryta utanförskap och förbättra integrationen. Inom besöksnäringen skapas många nya arbeten, och här får inte minst många unga människor sitt allra första jobb. Upplevelser inom kultur, friluft- och idrottsrörelsen är motorer i denna växande näring och kommunens medfinansiering av föreningars investeringar ska vara rättvis och förutsägbar. Föreningslivet i kommunen har varit aktivt och kommer att fortsätta att vara så. Föreningar som bidrar till samhörighet, kulturarv och folkhälsa ska stödjas och få möjlighet att växa. Kultur och föreningsliv bidrar till arbetet med psykisk- och fysisk ohälsa, vilket är en viktig för att höja vår gemensamma välfärd i Karlshamn. En annan viktig del som Karlshamnsrådet vill arbeta med är den ofrivilliga ensamheten som finns hos framför allt äldre, där vi ser att rätt riktade resurser till föreningslivet skulle kunna göra situationen bättre.

Kulturen i Karlshamn ska kunna jämföras med luften vi andas. Den ska genomsyra alla områden från böckerna vi läser, musiken vi hör, maten vi äter eller rörelserna vi skapar. Musikskolan har en nyckelroll i att utveckla Karlshamn som musikstad. Kulturen i Karlshamns kommun är en kultur som främst står på egna ben, som omfamnar hela civilsamhället och som skapar interaktion, gemenskap, förundran, nyfikenhet och lekfullhet. Karlshamn skall återupprätta sin status som nöjesstad. Kulturen i Karlshamn ska ha en helande kraft och en integrerande del, då den är nära kopplad till såväl hälsa som demokrati samt majoritetssamhället. Från kommunens sida betalas stöd ut varsamt, med eftertanke och främst med inriktning på barn och äldre. Viktigt är att detta sker ur ett jämställdhetsperspektiv mellan stad och landsbygd och med minst en armlängds avstånd till politiken. Från kommunens sida ska det kulturhistoriska särskilt lyftas och det lokalhistoriska bevaras.



## Övergripande inriktning miljö

Karlshamns kommun ska vara en ansvarsfull och engagerad kommun i sitt arbete med miljöfrågor vilket också ökar kommunens attraktivitet, trygghet och medvetenhet för dess invånare och turism.

Karlshamns kommun ska ligga i framkant i sitt arbete med miljöfrågor.

Miljön är en viktig del av Karlshamns förutsättningar såväl i dagsläget som i framtiden och är därför en viktig del i hela Kommunens organisation.

Karlshamns ska arbeta för innovativa och multifunktionella miljöåtgärder där varje skattekrona ska ge så bra effekt som möjligt. Vi ska arbeta för att Karlshamns kommun ska vara ett föredöme när det kommer till miljöarbete och ta ansvar för det samhälle vi lämnar efter oss till kommande generationer. Det representerar för oss ett gott förvaltarskap. Arbetet med miljön är viktigt och är avgörande för att bevara vår biologiska mångfald.