



Beslutad av: Kommunstyrelsen  
Dokumenttyp: Riktlinjer  
Diarienummer: KS 2024/524  
Antagen: KS § 139, 2024-05-07  
Gäller från: Lagakraftvunnet beslut  
Reviderad: KS § 73, 2026-03-16  
Gäller för: Karlshamns kommun

# Riktlinjer för Karlshamns kommuns internationella arbete



## **Inledning**

Dagens globala samhälle innebär utmaningar för Sveriges kommuner men kan ofta också ses som utvecklingsmöjligheter lokalt. Beslut på EU-nivå har en betydande påverkan på de beslut som fattas i svenska kommuner. Genom att Karlshamns kommun aktivt tar del av de möjligheter som EU-medlemskapet innebär, kan det internationella arbetet bidra till att bli ett framgångsrikt verktyg för att nå kommunens mål om en hållbar och attraktiv kommun för dess invånare, besökare och företag. Det internationella arbetet kan även vara den del i Karlshamns bidrag till att ge värdskap för internationella organisationer i samband med Sveriges medlemskap i NATO. Ett aktivt internationellt arbete kan också bidra till att kommunen höjer sin kompetens genom internationella utbildningssatsningar och erfarenhetsutbyten samt kan bidra till att stimulera kontakter mellan Karlshamns näringsliv omkringliggande länder.

## **Syfte och mål**

Syftet med Karlshamns kommuns riktlinjer för det internationella arbetet är att ha en gemensam utgångspunkt för de insatser som ska leda till nytta för kommunens medborgare, organisationer och företag, ökad attraktivitet samt ett produktivt vänortssamarbete.

Det övergripande målet för det internationella arbetet är att bidra till att Karlshamn som geografiskt område utvecklas hållbart och socialt samt växer med nya invånare, företag och arbetsplatser. Dessutom kan det internationella arbetet bidra till ökad trygghet i ett spånt omvärldsläge.

## **Målområden**

- Deltagande i internationella utbyten och därmed kunna knyta internationella kontakter samt ta del av nya idéer och erfarenheter
- Utveckla och främja innovations- och lärmiljöer exempelvis Campus Karlshamn
- Genom att gränsöverskridande samverka mellan myndigheter, näringsliv, kommuner och högskolor bidra till tillväxt
- Öka nyttjandet av extern finansiering
- Stärka Karlshamns attraktionskraft och roll i Östersjöregionen
- Stimulera till företagsetableringar i Karlshamn och Blekinge samt vänorterna
- Skapa trygghet lokalt och regionalt

## **Särskilt prioriterade teman**

- Attraktiva livsmiljöer
- Vårdlandsfrågor
- Näringslivsutveckling och kommunikationer
- Civilt försvar
- Hållbarhetsarbete
- Verksamhetsutveckling och innovation
- Investeringar och etableringar



## Omvärldsbevakning

För att kommunen ska kunna inta ett proaktivt förhållningssätt och ha möjlighet att påverka centrala frågor krävs en effektiv omvärldsbevakning. Sveriges medlemskap i EU och NATO påverkar i stor utsträckning kommunens arbete, både genom beslut som berör den kommunala verksamheten och genom möjligheter till extern finansiering. Kommunen behöver därför bedriva omvärldsbevakning för att ha en god beredskap och kunskap om externa finansieringsmöjligheter och internationella samarbetsmöjligheter. Ett särskilt fokus är kompetensförsörjning i ett större internationellt perspektiv och där har Campus Karlshamn en viktig roll.

Ett aktivt internationellt arbete kräver samarbete med andra kommuner, regioner och organisationer vilket bidrar till positiv utveckling för hela länet och sydöstra Sverige.

## Marknadsföring

Det internationella arbetet ska bidra till att marknadsföra Karlshamns kommun med syftet att öka kommunens tillväxt och utveckling. På olika arenor ska kommunen marknadsföras som attraktiv gentemot invånare, medarbetare, studenter, företagare och besökare.

## Vänortssamarbete

Vänortssamarbetet är en del av det internationella arbetet och syftar till att utbyta erfarenheter och att samarbeta inom områden som är av gemensamt intresse. Karlshamns kommun ska prioritera relationer med orter som skapar störst nytta för kommunmedborgarna, utvecklar kommunens verksamhet samt främjar näringslivet i regionen och bidrar till utvecklingen av innovationsmiljöer.

Vänortssamarbetet har även en viktig kulturell och historisk dimension samt syftar till ökad förståelse, tolerans, demokratisk samhällsutveckling och gemensam trygghet.

En förutsättning för vänortssamarbetet och aktiviteter knutet till detta är att det är till nytta även för vänorterna. Inför planering av olika typer av aktiviteter bör därför alltid en gemensam nyttoanalys genomföras när dessa planeras. Strävan ska alltid vara största möjliga gemensamma nytta över tid.

## Ansvarsfördelning

Kommunfullmäktige beslutar om att vänortsavtal sluts och avslutas, andra typer av internationella avtal samt beslut relaterade till lokalt värdlandsstöd.

Kommunstyrelsen ansvarar den operativa hanteringen av det internationella arbetet.