



KARLSHAMNS KOMMUN
KOMMUNKANSLIET

INK 2018-09-27

DNR.....2018/3329

Till
Tekniska nämnden
Kommunstyrelsen

Angående partneringavtal

Vi har tagit del av det partneringavtal som upprättats mellan kommunen och JSB och bakgrunden till att ett partneringavtal tecknats. E&Y har fått i uppdrag att analysera riskerna för kommunen med det nya avtalet och vilka funktioner som behöver utvecklas för att kunna möta de ökade kraven som ett parteringavtal innebär.

Vi ser positivt på att kommunen vill utveckla sin upphandling av större investeringsprojekt samt få bättre beslutsunderlag och mer genomarbetade kalkyler inför beslut. För kommunen är partnering en ny upphandlingsform och ett nytt sätt att driva projekt på. Nya arbetssätt innebär en höjd risknivå och vi pekar därför på en rad risker som en beställare behöver agera utifrån. Därför vill vi ha besked kring hur tekniska nämnden tänker agera inför nedanstående risker, som bl a framförs av den advokatbyrå som kommunen använt samt enligt rapport från forskare på KTH samt vilka krav kommunstyrelsen kommer att ställa på tekniska nämnden för att hantera riskerna.

- Finns kompetens att följa projektredovisning för att kunna bedöma och följa kostnader i "öppna böcker" och hur säkerställs vad som ingår i de öppna böckerna?
- Hur skall avtal och avtalsstyrning hanteras?
- Hur säkerställs kompetens inom projektering och kalkylering och vilka resurser behöver kommunen?
- Hur inhämtas branschkunskap om priser i samband med upphandling av underleverantörer?
- Hur säkerställs teknisk kompetens för att kunna bedöma kostnadseffektivitet?
- Vilka resurser finns idag vad gäller projektledning och hur kommer kommunen att säkerställa projektledningskompetens samt eventuell konfliktlösning?

Svar på vår skrivelse önskas till 31 oktober

Karlshamn 2018-09-27



Lars Beckman, ordförande i revisionen