



# Näringspolitiskt program för Karlshamns kommun

Avseende verksamhetsåren 2009 -2011

Antaget av Kommunfullmäktige  
2008-12-01, § 172

# Innehåll

	Sid
Sammanfattning	3
Inledning	3
Några utgångspunkter i korthet	4
Programmets upplägg	6
Övergripande strategi	7
Programmet och kommunens nämnder/förvaltningar	8
Programmet och kommunens bolag	9
Programmet och kommunens näringslivsservice	10
Näringslivsutveckling via NetPort	11
Näringslivsutveckling via Baltic Logistic Center	11
Infrastruktur och näringslivsutveckling	12
Turism och näringslivsutveckling	13
Attraktivt boende och näringslivsutveckling	13
Hållbar näringslivsutveckling	14
Programmets genomförande	15

## Sammanfattning

Syftet med det näringspolitiska programmet är att bredda och fördjupa de ambitioner som kommunen byggt upp under de senaste åren tillsammans med näringslivets intressenter vad gäller arbete för ett rikt och levande näringsliv i kommunen.

Karlshamns kommun ska erbjuda goda förutsättningar för att;

- driva och utveckla företag
- lokalisera och etablera företag
- starta företag

Den växtkraft och det engagemang för de näringspolitiska frågorna som finns i kommunen ska tas tillvara och förstärkas. Karlshamn ska vara en kommun som erbjuder livskvalitet och långsiktig hållbarhet och en plats där människor vill bo och verka.

I programmet fastslås kommunens olika roller i näringspolitiken för att tillhandahålla;

- en serviceinriktad kommunal verksamhet
- en ändamålsenlig och fungerande infrastruktur
- en snabb och tydlig myndighetsutövning
- effektiv marknadsföring av Karlshamn

Programmet visar på kommunens viljeinriktning och åtgärder inom olika politikområden samt hur dessa ska genomföras. Programmet spänner över tidsperioden 2009 - 2011.

## Inledning

Karlshamns kommun arbetar för en långsiktigt hållbar utveckling utifrån ekonomiska, sociala och miljömässiga utgångspunkter. Alla tre dimensionerna ska beaktas och balanseras i kommunens verksamheter och beslut.

När företag i Karlshamn är livskraftiga och utvecklas och när fler företag väljer att etablera sig i kommunen samt när fler Karlshamnsbor startar nya företag går utvecklingen åt rätt håll. För att lyckas med detta måste kommunen och näringslivet samverka. Genom samverkan kan kommunen erbjuda goda möjligheter till boende, arbete, välbefinnande, utveckling och utmaningar.

Näringspolitiska programmet utgör ett viktigt underlag för bedömningar och beslut som rör kommunens roll i näringspolitiken och anger den riktning som kommunen kommer att basera sitt näringslivsarbete på under de kommande åren 2009-2011.

## **Uppdraget**

Näringspolitiska gruppen tog initiativ till en översyn av kommunens näringspolitiska program våren 2008. Nämda program antogs av kommunfullmäktige år 2004. Översynen har genomförts av näringspolitiska gruppen med stöd av en tjänstemannagrupp under ledning av kommundirektören.

Resultatet av översynen presenteras nu i ett reviderat näringspolitiskt program med avseende på tydliggörande av kommunkoncernens arbete med näringslivsservice och näringslivsbefrämjande åtgärder under åren 2009-2011.

## **Syftet med det näringspolitiska programmet**

Det näringspolitiska programmet pekar ut önskvärd riktning för hur kommunkoncernen kan bidra till utveckling av näringslivet i kommunen under de närmaste åren. Programmet ska vara ett stöd för förtroendevalda och anställda som arbetar i kommunen med näringslivsfrågor och vara vägledande för kommunens olika verksamheter i dialogen med näringslivets representanter avseende utvecklingen i kommunen.

Programmet ersätter det tidigare näringspolitiska programmet från 2004. Programmet kan säkert utvecklas och bli än mer slagkraftigt under programperioden. Arbetet ska vara öppet för nya influenser och beredskap ska finnas för revideringar i programmet om sådana väsentliga behov uppstår.

Hösten 2011 ska en ny aktualitetsöversyn göras av programmet med sikte på kommunens näringspolitiska arbete 2012-2014.

## **Några utgångspunkter i korthet**

Ett gott företagsklimat skapas av många faktorer. Kommunen råder inte ensam över alla dessa men kan inom sina olika ansvarsområden medverka till att näringslivet ges bra förutsättningar.

Kommunens möjligheter att driva näringsverksamhet är reglerat dels i kommunallagen 2 kap § 7-8 och dels i några ”Smålagar”, såsom Lag om vissa kommunala befogenheter inom turistväsendet och Lag om vissa kommunala befogenheter i fråga om sysselsättning för handikappade.

En mycket viktig uppgift är att ge service till företagen och samordna den mångfald av aktörer som är involverade i näringslivsutvecklingen inte minst då det finns behov av kontakt med det offentliga. Den kontinuerliga dialogen mellan företagen och kommunen är angelägen för att upprätthålla ett bra näringslivsklimat.

Kommunen är en aktiv part i det regionala tillväxtprogrammet, som utarbetas i Region Blekinges regi. Kommunen spelar också en stor roll som ägare/delägare av kommunala bolag och som delägare i NetPort och BLC.

Utöver kommunens mer direkta näringslivsarbete har företagen ofta ett mer mångfacetterat behov inte minst inom den kommunala kärnverksamheten såsom god tillgång till barnomsorg skola, rekreation, goda boendemiljöer, kollektivtrafik och infrastruktur, tillgång till vidareutbildning, råd och anvisningar inom myndighetssektorn såsom planer och bygglov mm.

Kommunens nämnder och förvaltningar spelar en mycket viktig roll också ur näringspolitikens perspektiv.

### **Några ståndpunkter om tillväxt**

Välfärden är beroende av tillväxten i samhället och måste åstadkommas långsiktigt utifrån ekologisk och social hänsyn. Tillväxt och livskraft skapas i stor omfattning av människor och företag och genom den service som kommunen svarar för.

*Källa: Gemensam (politisk) plattform för Karlshamns kommun 2007-2010*

Tillväxt sker främst i den privata sektorn. Den ideella sektorn medverkar via sina föreningar och sammanslutningar. Den offentliga sektorn medverkar genom att skapa förutsättningar för ökad samverkan.

*Källa: Region Blekinge*

Genom en ökad tillväxt ökar värdet av de samlade resurserna i samhället. Om tillväxt åstadkoms genom att fler personer har jobb så ökar skatteinkomsterna. Dessa inkomster gör det möjligt att genomföra förbättringar i välfärden såsom satsningar på skolan, investeringar i vägar mm. Tillväxten får inte komma till stånd till vilket pris som helst. Den måste vara hållbar.

*Källa: Regeringen*

### **Kommunfullmäktiges Vision 2017**

I början av varje mandatperiod antar kommunfullmäktige ett visionsdokument som ska fungera som vägledning för kommunpolitiken generellt. Nu gällande vision siktar på år 2017. Visionen innehåller riktningar och kommungemensamma mål som ska stimulera näringslivet och dess utveckling. Dessa implementeras i näringspolitiska programmet.

### **Program för hållbar utveckling**

Kommunen vill ha ett rikt och levande näringsliv med bra förutsättningar för befintliga företag att växa och goda möjligheter för etablering av nya företag. På så sätt ges möjlighet till fler arbetstillfällen i kommunen som är till nytta för Karlshamnsborna och som ger ekonomisk tillväxt i kommunen.

Programmet pekar på att utvecklingen i kommunen ska vara hållbar och ge en utveckling som tar hänsyn till människan, miljön och ekonomin.

### **Andra kommunala program**

Kommunfullmäktige har under 2000-talet lagt fast ett antal program/planer inom olika områden som har koppling till näringspolitiken direkt eller indirekt. Som exempel på detta kan nämnas företagande på landsbygd (landsbygdspolitiskt program), företagande i skärgården (skärgårdsprogram) och kommunens internationella program. Samtliga program finns på kommunens hemsida.

### **Det regionala samarbetet**

Region Blekinge är ett kommunalförbund som har fått sitt uppdrag från två håll; av medlemmarna och av staten. Medlemmarna, länets kommuner och landstinget driver ett antal frågor som har betydelse för hela länet.

Ett regionalt tillväxtprogram för Blekinge, med sikte på åren fram till 2013, har som syfte att inrikta den regionala utvecklingspolitiken på att skapa tillväxt, hållbar utveckling och god service i hela länet.

Utgångspunkt för denna strävan är människors deltagande och engagemang samt ett kreativt samspel mellan privat, ideell och offentlig verksamhet.

Tillväxtprogrammet utgår från den nationella strategin för regional utvecklingskraft, entreprenörskap och sysselsättning. Andra utgångspunkter är strukturfondsprogrammen för Skåne och Blekinge, det nationella landsbygdsprogrammet samt Södra Östersjöprogrammet.

Möjliga finansieringskällor för olika tillväxtprojekt i länet, är de Regionala strukturfondsprogrammen, Landsbygdsprogrammet, Vinnova, Nutek, KK-stiftelsen, Innovationsbron Syd, Almi Företagspartner AB, Länsstyrelsen, Sparbanksstiftelser, de regionala tillväxtmedlen, Vägverket, Interreg, andra EU-program, Krigskassan och Blekinge Business Incubator.

Arbetet med att ta fram, genomföra, utvärdera och revidera tillväxtprogrammet innebär en ständigt pågående lärprocess där kommunerna i länet är och måste vara delaktiga i högsta grad.

Region Blekinge deltar aktivt i arbetet med att utveckla EU:s östersjöstrategi och har en handlingsplan för detta ändamål.

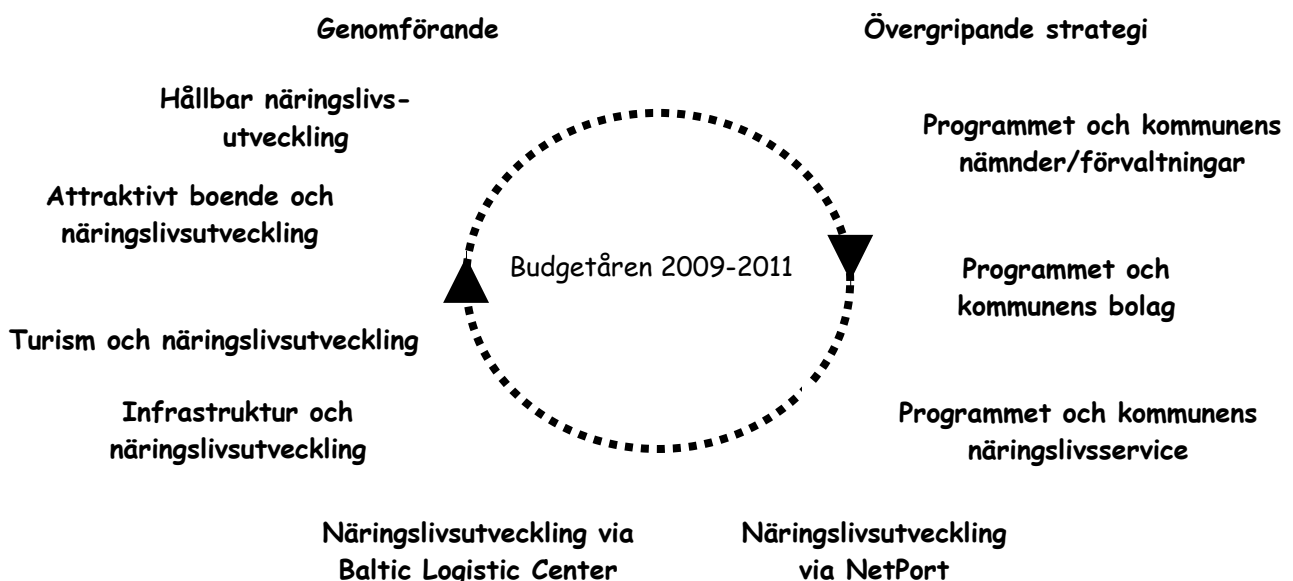
Sambandet mellan kommunens näringspolitik, den nationella tillväxtpolitiken och regionens tillväxtpolitik ska beaktas och förtydligas i det fortsatta arbetet.

## Programmets upplägg

Programmet belyser ett urval av fokusområden för åren 2009-2011 vilka redovisas nedan. Med utgångspunkt i dessa anges på följande sidor en kort redovisning kopplad till konkreta åtgärder för respektive område.

### Fokusområdena:

Några utgångspunkter i korthet



# Övergripande strategi

Programmet visar vilken ambition och inriktning kommunen har vad gäller näringspolitiken under de närmaste åren. De principer som utvecklats för näringslivsarbetet under 2000-talet, i bred samverkan med näringslivets representanter, har en sådan förankring och potential att kommunen med detta program vill markera att det finns all anledning att fortsätta arbetet på den inslagna vägen och bygga vidare på de intentioner som gällt under de senaste åren.

## Viljeinriktning för ett bra näringslivsklimat

Karlshamn ska uppfattas som en företagsvänlig kommun som håller en hög servicenivå med tydliga kontaktvägar och en konstruktiv dialog med näringslivets representanter. Kommunen ska kännetecknas av ett bra näringslivsklimat där företagsamheten frodas, idéer förverkligas och arbetstillfällen skapas och där nya verksamheter vill etablera sig. Näringspolitiken grundas på långsiktighet, uthållighet och ett förtroendefullt samarbete.

Karlshamns kommun ska växa med nya invånare, företag och arbetsplatser, vara förankrad i en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling och spela en betydelsefull roll i den regionala och nationella utvecklingen. Goda kommunikationer och en expansiv högskola är viktiga för en sådan utveckling.

## Åtgärder under 2009-2011

- Näringslivsfrågorna berör flera politikområden. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för samordning av programmets genomförande. Näringspolitiska gruppen och Näringslivsrådet utgör strategisk näringslivsberedning, se nedan.
- Kommunstyrelsen föreslår i sin budget medel för det övergripande arbetet samt för konkreta åtgärder inom sitt ansvarsområde.
- Övriga nämnder och styrelser beaktar på motsvarande sätt programmets intentioner i den egna verksamheten samt erforderliga behov i samband med budget. Dialog över olika ansvarsområden är viktig vad gäller tvärsektorieell samsyn och utbyte av erfarenheter.
- Kommunstyrelsen tillser, snarast efter det att kommunfullmäktige antagit det nu aktuella programmet, att nämnder och styrelser inrapporterar vilka "Åtaganden" man är beredd att genomföra under perioden med anledning av programmets intentioner. Åtagandena ingår i kommunens stysystem.
- Kommunstyrelsen arrangerar minst en gång under programperioden "Näringslivsforum" med syfte att följa upp det nu aktuella programmet samt fånga upp och tydliggöra ny kunskap och nya erfarenheter.
- Kommunstyrelsen tillser att det fortlöpande arbetet enligt programmet avrapporteras i kommunens årsredovisning.
- Förtroendevalda och anställda inom olika nivåer i kommunkoncernen ska upprätthålla goda relationer med näringslivets representanter, se nedanstående "Guide för bemötande".

## Den näringspolitiska gruppen

Den näringspolitiska gruppen består av representanter för den politiska majoriteten, oppositionen samt kommundirektören och näringslivschefen. Vid behov ska företrädare för de kommunala bolagen och nämnderna knytas till gruppen.

Näringspolitiska gruppen svarar för övergripande dialog och diskussioner om hur kommunkoncernen på ett optimalt sätt ska leva upp till det näringspolitiska programmets intentioner. Dialogen ska bygga upp ett långsiktigt förtroende för kommunens näringspolitik och visa på kommunkoncernens engagemang för näringslivets frågor.

### **Näringslivsrådet**

Kommunkoncernens dialog med näringslivets representanter ska i första hand ske via näringslivsrådet. Rådet består av representanter från kommunen, företag, föreningar och organisationer. En referensgrupp från olika branscher är knuten till rådet. Vid behov kallas också experter inom olika kommunala kompetensområden till rådets möten. Rådet träffas regelbundet och är samtalspart till näringspolitiska gruppen varvid möjlighet finns att lägga fram förslag till kommunala beslut.

### **Guide för aktiviteter och bemötande**

#### **Kommunkoncernen ska;**

- skapa goda kontakter och ett långsiktigt förtroende för kommunens näringspolitik och visa att vi bryr oss om hur företagen utvecklas,
- skapa ett bra samarbete och förståelse mellan verksamheter och företagen,
- bidra till hög kommunal service för utveckling av näringslivet,
- se möjligheter till förbättrad service i ärendehantering och myndighetsutövning som rör företagande,
- ha bra koordination mellan olika aktörer i kommun med samverkan mellan kompetensområdena.

## **Programmet och kommunens nämnder/ förvaltningar**

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för näringspolitiken, se avsnitt övergripande strategi för arbetet. I näringspolitiken ingår dock en rad frågor som kommunfullmäktige delegerat ansvar för till nämnderna och operativt till förvaltningarna. Det kan då handla om att företagaren efterfrågar kommunala tjänster såsom vatten och avlopp, tomtmark, bygglov, detaljplan, gator, barnomsorg för anställda, barnens skolgång, trafikreglering, alkoholtillstånd, yrkesutbildning mm.

Näringslivsfrågorna spänner alltså över flera politikområden (kärnområden) i kommunen och är en angelägenhet mer eller mindre för alla nämnder. Ett bra näringslivsklimat förutsätter således att det finns goda kontaktvägar mellan företagen och representanter för nämnder och förvaltningar men också engagerade kontaktpersoner på respektive förvaltning.

### **Åtgärder 2009-2011**

- Nämnderna för kommunens tre förvaltningsområden ska tillsammans med sina respektive förvaltningar vid behov genomföra dialogträffar under perioden med näringslivets/arbetslivets representanter. Dialogträffarna syftar till att tydliggöra och diskutera frågeställningar inom de olika politikområdena. (Åtgärden gäller i första hand förvaltningsområdena Utbildning/kultur och Samhällsbyggnad).
- Intentionerna i näringspolitiska programmet integreras i nämndernas/förvaltningarnas verksamhetsplanering.

## Programmet och kommunens bolag

Kommunens egna bolag bidrar till utveckling och tillväxt genom offensiva satsningar inom olika samhällsområden såsom verksamhetslokaler på Östra Piren och i Svängsta, bostadsbyggande, hamnanläggningar, fjärrvärme med mera.

- **Stadsvapnet i Karlshamn AB** är moderbolag i Karlshamns kommuns aktiebolagsrättsliga koncern. Bolagets uppgift är att samordna ägaransvaret för de kommunala bolagen, se nedan.
- **Karlshamns Hamn AB** är den dominerande hamnen i Sydöstra Sverige. Hamnen utvecklas och moderniseras ständigt genom investeringar. Flera framtidsprojekt bedrivs, bl.a genom samverkan i Baltic Logistic Center, med syfte att öka servicen för transportköpare i regionen. Hamnens strategiska läge tillsammans med dess kapacitet är unik och utgör förmodligen ett av Östersjöområdets mest utvecklingsbara hamnområden.
- **Karlshamnsbostäder AB** erbjuder ett boende som är en helhetsupplevelse. Genom en stark kännedom om bostadsmarknaden och en god kundkunskap kan de flesta kundkategorier få sina boendebehov tillfredsställda. Karlshamnsbostäder är ett företag med kompetens och serviceengagemang. Med egen personal på nyckelpositioner uppnås närhet och goda relationer med hyresgästerna.
- **Karlshamn Energi AB** är ett lokalt energibolag med Karlshamns kommun som hemmamarknad. Bolaget bedriver verksamhet inom områdena: Värme, Elnät, Tjänster och Elhandel. Karlshamn Energi har som affärsidé att tillgodose kundernas behov av konkurrenskraftiga och miljövänliga energilösningar.
- **Karlshamnsfastigheter AB** är en viktig aktör som medverkar till utveckling av näringslivet inom Karlshamns kommun och är ett komplement till den privata näringsen avseende ändamålsenliga lokaler. Bolaget har som uppdrag att medverka i och genomföra projekt inom det näringspolitiska området (se avsnitt ”Kommunens näringslivsservice”). Dessutom ska bolaget förvärva, förvalta och försälja fastigheter avsedda för handel, hantverk, industri, kontorsverksamhet och utbildning samt ombesörja den service som dessa fastigheter erfordrar och utföra nybyggnationer för nämnda ändamål.
- **Västblekinge Miljö AB** ägs av de tre kommunerna Karlshamn, Sölvesborg och Olofström. Bolagets uppgift är att samordna avfallshanteringen i nämnda kommuner genom att erbjuda en god service gentemot företag och hushåll.

### Åtgärder 2009-2011

- Kommunens koncernbolag Stadsvapnet och Näringslivsrådet ska under perioden arrangera dialogmöten mellan de kommunala bolagen och näringslivets/ arbetslivets representanter som ett led i de kommunala bolagens omvärldsbevakning .
- Näringspolitiska programmets intentioner integreras i de kommunala bolagens styrdokument.

# Programmet och kommunens näringslivs-service

Ett bra företagsklimat är en viktig förutsättning för att göra det enkelt och lönsamt att driva företag i kommunen. Sveriges Kommuner och Landsting konstaterar via en enkät till landets kommuner 2006/2007 att arbetet för det goda företagsklimatet är en av de viktigaste åtgärderna för ekonomisk tillväxt i kommunerna.

Kommunstyrelsen har förutom det övergripande samordningsansvaret för näringspolitiken, se rubriken "Övergripande strategi", även ett operativt ansvar för näringslivsservice i vid mening gentemot befintliga företag i kommunen och företag som önskar etablera sig i kommunen.

Det operativa arbetet sker via kommunledningsförvaltningens näringslivsenhet. Näringslivsservice är "dörröppnaren" in i Karlshamns kommun för alla som har frågor som rör näringslivet i kommunen och i regionen. Karlshamns Fastigheter AB, NetPort och Baltic Logistic Center medverkar i och genomför projekt inom det näringspolitiska området och deltar aktivt i arbetet med kommunens näringslivsservice.

## Åtgärder 2009-2011

### Näringslivsservice ska:

- medverka till att ge stöd till befintligt näringsliv, medverka till utveckling och expansion, attrahera nya etableringar samt stimulera och underlätta nyföretagande och entreprenörskap,
- driva "Näringsliv Direkt" med uppgift att snabbt och smidigt förmedla kontakt med förvaltningarnas kontaktpersoner, ge svar på frågor, informera etc,
- bidra till utveckling av nätverk för mindre företag inom olika utvecklingsbara branscher. Som exempel kan nämnas inom turism, upplevelse, miljöteknik, landsbygds- och skärgårdsföretag mm,
- utveckla möjligheter för gemensamma näringslivsprojekt och aktiviteter inom ramen för det nu aktuella programmet, det regionala tillväxtprogrammet, kommunens internationella program, kommunens skärgårds- och landsbygdsprogram mm.
- genom aktiv marknadsföring stärka Karlshamns profil som en bra kommun att bo, verka och finna upplevelser i,
- bidra till att Karlshamns stad utvecklas till ett charmigt och attraktivt upplevelsecentrum med trevliga mötesplatser, evenemang, handel och nöje genom ett aktivt samarbete med fastighetsägare, handelsföreningen och andra näringsidkare i centrum,
- erbjuda en bra medflyttar- och etableringsservice genom SIR (Samverkan i rekrytering),
- kommunicera näringspolitiska programmet till anställda, invånare och företag i Karlshamns kommun. Årligen redovisa uppnådda resultat utifrån de satsningar som har genomförts,
- öka kunskapen om företagen i kommunen genom företagsbesök,
- skapa och vidmakthålla arenor och nätverk för näringslivsdialog,
- ta tillvara möjligheterna vad gäller kommunens och näringslivets möjligheter på den internationella marknaden. Kommunens internationella program och möjligheter till EU-finansiering ska beaktas,

- arbeta aktivt med företag för att finna former och möjligheter till mark då behov och önskemål om etablering och utbyggnad uppstår.
- upprätthålla en god dialog med Miljöförbundet Blekinge Väst i tillsynsfrågor som berör det lokala näringslivet i kommunen.

## Näringslivsutveckling via NetPort

NetPort är ett innovationssystem där näringslivet, Karlshamns kommun och Blekinge Tekniska Högskola (Triple Helix-organisation) samverkar inom fokusområdena Nya Medier, Digitala upplevelser och Intelligent logistik / ITS för att bidra till hållbar ekonomisk tillväxt och samhällsutveckling. Verksamheten startade år 2000 och har utvecklats steg för steg och är idag en av hörnstenarna i kommunens näringslivspolitik.

NetPort skapar förutsättningar för etablering av företag och överföring av kunskap från högskolan för praktisk användning i företag och i offentlig verksamhet. Samtidigt finns öppenhet för hur näringslivets behov påverkar högskola och forskning.

Blekinge Business Incubator, där NetPort är delägare, ger innovativa nyföretagare coaching och stöd för att utveckla framtida tillväxtföretag. Spännande företagsidéer tas tillvara och kan genom samverkan och support ta de första stegen mot kommersialisering. Incubatorverksamheten bygger på samverkan med Blekinge Tekniska Högskola.

Under de år man varit verksam har NetPort befäst och utvecklat sin position som utvecklingsmotor i kommunen men även regionalt och nationellt.

### Åtgärder 2009-2011

- Kommunen ska även fortsättningsvis ingå som en av parterna i NetPort.
- NetPorts verksamhet ska fortsätta att utvecklas enligt fastlagda intentioner och verksamhetsplaner.
- Högskolesatsningen ska fortsätta med inriktning mot målet att till 2017 uppnå 2000 studenter vid olika högskolor i Karlshamn.
- Företagsutvecklingen ska fortsätta med inriktning mot målet att till 2017 uppnå 1000 nya arbetstillfällen inom NetPorts fokusområden.
- 100 nya företag inom NetPorts fokusområden ska starta fram till 2017.
- Tydliggöra förutsättningar för etablering av ett forskningscenter.

## Näringslivsutveckling via Baltic Logistic Center

Baltic Logistic Center har verkat sedan 2004 med syfte att bygga upp marknadskontakter och driva utvecklings- och infrastrukturfrågor inom utvecklingsområdena i anslutning till Karlshamn Hamn.

Baltic Logistic Center har därvid befäst sin position som utvecklingsmotor med inriktning på infrastruktur och markfrågor. Till detta har kopplats breda insatser för marknads-kommunikation.

Under programperioden kommer mark inom nuvarande bergtäktsområde att bli tillgängligt för infrastrukturåtgärningar och etablering av verksamheter och företag. Utvecklingsarbetet vid Karlshamns Hamn går in i en ny fas under programperioden som kräver en tydligare organisation.

### **Åtgärder 2009-2011**

- Baltic Logistic Centers verksamhet och organisationsform ska ses över. Förslag ska presenteras för kommunfullmäktige senast 2009.
- Som uppdrag kan redan nu anges att ”det nya” Baltic Logistic Center ska arbeta för att utveckla och marknadsföra en industri- och logistikpark i anslutning till Karlshamns hamn med inriktning på att skapa 500 nya arbetstillfällen inom kategorierna; transporttjänster, logistiktjänster, varuförädling, energi, processverksamhet och livsmedelsverksamhet.

## **Infrastruktur och näringslivsutveckling**

Hamn, transport och logistik är ett av kommunens prioriterade utvecklingsområden. Kommunens tillgång till infrastruktur är grunden för hur väl resor och transporter kan fungera för såväl boende som näringslivsverksamhet. Infrastrukturfrågorna är en väsentlig del i kommunens arbete för hållbar utveckling och är av central betydelse.

God infrastruktur och goda rese­möjligheter är en förutsättning för utvecklade och stabila arbetsmarknadsregioner, vilket i sin tur ger invånarna fler möjligheter på arbetsmarknaden samtidigt som näringslivet får tillgång till ett större utbud av arbetskraft. Näringslivet har behov av effektiva och hållbara transporter vilket också förutsätter tillgång till god infrastruktur.

Transporterna kan ha två karaktärer; dels sådana som sker med utgångspunkt det regionala näringslivets behov och dels sådana som har en nationell eller internationell karaktär. Karlshamn och Blekinge har ett traditionellt näringsliv inom verkstad och industri som genererar betydande egna transportbehov. Från Småland finns ett starkt transportbehov knutet till skogsnäringarna och som berör Karlshamn. Karlshamns Hamn utgör en viktig försörjningsdepå för sydöstra Sverige inte minst rörande petroleumprodukter.

Karlshamn och Blekinge har som en följd av de politiska förändringarna på östra sidan av Östersjön fått en position att utgöra en nationell nod för transporter söder och öster ut i Europa. Det har därvid poängterats, i infrastrukturpropositionen ”Framtidens resor och transporter”, att den enda förändring som skett rörande de nationella transportstråken är att Blekinge har fått en tydlig roll.

Ronneby flygplats är en viktig faktor för näringslivet avseende kontakterna med Stockholm.

### **Åtgärder 2009-2011**

- Kommunen ska verka för att snabba, säkra och hållbara rese­möjligheter utvecklas i öst-västlig riktning i Blekinge och med anslutning till Öresundsområdet. Fortsatt utveckling och förbättring av E22 och Blekinge kustbana skall ske.
- Möjligheterna att utveckla järnvägsgodshantering är viktig. Terminalhantering mellan sjötransport och järnväg skall förbättras i Karlshamns Hamn. För att stödja det regionala näringslivet och för att effektivisera de nationella järnvägsgodsstråken skall arbetet med att tillskapa Sydostlänken fortsätta. Stöd för dessa åtgärder sker genom aktivt agerande i projekt inom EU och på nationell nivå.

- För att skapa en attraktiv förbindelse för näringslivet mellan Blekinge och Västkusten skall en utbyggnad av Tvärleden genomföras.
- ITS skall utvecklas som ett stöd för att skapa effektiva och hållbara transporter dels genom forskningsverksamhet inom BTH och dels genom deltagande i projektverksamhet.

## Turism och näringslivsutveckling

Turism är en av de snabbast växande näringarna i Sveriges med många mindre aktörer som under besökarens vistelse levererar upplevelser, boende, mat, transporter och annan service. Samordning, kompetensutveckling och en ny syn på turism är viktiga frågor för de destinationer (platser) som vill konkurrera om fler besökare.

Karlshamns kommun har med sitt geografiska läge och sina naturliga förutsättningar alla möjligheter att utveckla turismen och besöksnäringen i kommunen.

Näringslivet gynnar den lokala ekonomin och det är viktigt att människor på orten är med och utvecklar densamma. Med ökad turism skapas fler arbetstillfällen.

### Åtgärder 2009-2011

- Turistnäringen och besöksnäringens villkor och förutsättningar ska tydliggöras och utvecklas i kommunen under programperioden. En utvecklingsplan med Karlshamn som destination ska arbetas fram under 2008/2009 i samverkan med lokala aktörer.
- Framtida drift vid kommunens camping- och stugområden ska ses över och anpassas till att bli mer marknadsorienterad.

## Attraktivt boende och näringslivsutveckling

Näringslivet genomgår en snabb utveckling inom nya branscher inom IT, media, logistik, högre utbildning, konsultverksamhet, besöksnäring mm samtidigt som den befintliga industrin och de befintliga verksamheterna i övrigt stärker sina positioner.

Karlshamn har en stor potential att utvecklas som en attraktiv plats med höga ambitioner under mottot ”Bo - Verka – Upplev”. Kommunen erbjuder attraktiva miljöer i staden, tätorterna, på landet och i skärgårdslandskapet. Livskvalitet och trygghet kan kombineras med ett bra boende, arbete och studier.

Möjligheter till positiv befolkningsutveckling genom fortsatt utbyggnad av kollektivtrafik inom pendlingsavståndet 60 min är en viktig parameter för näringslivet i kommunen.

Nya företagare och deras anställda liksom som våra nuvarande kommuninvånare efterfrågar bra och välbelägna bostäder.

Ett ökat bostadsbyggande med krav på god miljö, vacker omgivning, tillgänglighet till allmänna kommunikationer och annan infrastruktur, en bra kvalitet på barnomsorg och skola, tillgång till högskola samt närhet till service, moderna och tillgängliga idrotts- och fritidsanläggningar samt attraktiv handel är av stor vikt och medverkar till att höja kommunens attraktivitet.

Bostadsbyggandet i sig skapar förutsättningar för de företag som verkar inom bygg- och anläggningssektorn såsom konsulter, entreprenörer, byggmaterialtillverkning, byggvaruhandel etc. Kort sagt en bra bostadsplanering med lyhördhet för näringslivets behov och önskemål är en viktig del i näringspolitiken.

### **Åtgärder 2009-2011**

- Kommunen ska ha en god plan- och markberedskap för företag som vill expandera eller etablera sig och motsvarande för attraktivt boende.
- Möjligheter till attraktivt boende ska beaktas över hela kommunen. Intentionerna i översiktsplanen, skärgårdsprogrammet och landsbygdsprogrammet ska följas.
- Karlshamns kommun ska verka för att kommunens fördelar blir mer kända och specifika insatser ska genomföras för att locka företag att etablera sig i kommunen.

## **Hållbar näringslivsutveckling**

Det är viktigt att stärka villkoren för såväl befintligt näringsliv som för nyföretagande. Näringslivet ska präglas av utvecklingskraft, nyskapande och förmåga att ta fram nya produkter och tjänster som kan konkurrera på marknaden. Pågående samverkan mellan forskning, näringsliv och samhälle ger grund för starka nätverk och kluster. Ett positivt klimat för entreprenörskap och nyföretagande är viktigt för att få fler företag och därmed fler arbetstillfällen till kommunen. Samtidigt måste en hållbar utveckling vara grunden för näringslivet där resurshushållning, miljöteknik och miljöanpassning av produkter och tjänster står i förgrunden.

I genomförandet av de regionala strukturfondsprogrammen ska de tre dimensionerna i hållbar utveckling; den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga beaktas. Att bidra till hållbar utveckling är ett ledord både för Karlshamn och Blekinge.

Det finns en hög miljökompetens i kommunen inte minst genom det mångåriga miljöarbete och särskilda miljöinsatser som ägt rum inom industrin och inom energisektorn. Den senare utgör ett av kommunens viktiga profilområden inom näringspolitiken.

En viktig resurs i "hållbarhetstänket" är Blekinge Tekniska Högskola som sedan några år driver en särskild utbildning med det övergripande syftet "Hållbar utveckling av näringsliv och samhälle".

### **Åtgärder 2009-2011**

- Karlshamn ska delta aktivt och långsiktigt i arbetet med omställning till ett hållbart samhälle där energifrågorna och havsmiljöfrågorna spelar en avgörande roll. Energieffektiv produktion, ny teknik, förnyelsebara produkter, utvecklad logistik, nya distributionssystem, minskade utsläpp till havet är exempel på intressanta insatser för att främja hållbar utveckling.
- Karlshamns roll som energicentrum ska utvecklas vidare.
- Erfarenheter och kunskaper ska inhämtas från Nutek, som under ett antal år tagit fram underlag för att stimulera miljödriven tillväxt i landet. Nutek driver för närvarande ett särskilt program för "Miljödrivna marknader" som pågår under 2008-2013. Syftet med programmet är att ge små och medelstora företag i Sverige möjlighet att öka sin konkurrenskraft, utveckla sina affärer och sälja sina varor och tjänster på de miljödrivna marknaderna.

# Programmets genomförande

## (Sammanfattande kommentarer)

Kommunen har under 2000-talet arbetat intensivt för ett bra näringslivsklimat. För att nå ytterligare framgång i näringslivsarbetet behöver ambitionsnivån höjas under perioden. Programmet ger underlag för detta.

Näringspolitiska programmet indikerar att kommunens nämnder, styrelser och förvaltningar/bolag berörs av åtgärdsdiskussionen i större eller mindre grad och har därmed ansvar för att beakta programmet i sin verksamhetsplanering. Programmet pekar även på behovet av samverkan mellan olika politikområden. Kommunstyrelsens samordnande roll via näringslivsrådet och näringspolitiska gruppen betonas i programmet.

### **Åtagande**

När kommunfullmäktige antagit det näringspolitiska programmet genomför kommunstyrelsen snarast och på lämpligt sätt en diskussion med nämnder och styrelser med syfte att ringa in de åtaganden som respektive nämnd och styrelse är beredd att åta sig med anledning av programmets intentioner. Åtagandepincipen är en del av kommunens styrsystem.

### **Den gemensamma ambitionen**

Många parter i och utanför kommunkoncernen är delaktiga i arbetet med att skapa ett bra och framgångsrikt näringslivsklimat i kommunen. För att lyckas med detta måste en långsiktig och förtroendefull samarbetsanda skapas på olika plan. Förhoppningsvis ger det nu aktuella programmet förutsättningar och underlag för en fortsatt god dialog om näringslivet i Karlshamn.

### **Uppföljning**

Den näringspolitiska gruppen ansvarar för att det årligen genomförs en utvärdering av hur arbetet med det näringspolitiska programmet fortlöper. Rapport lämnas i kommunens årsredovisning.

