



Utgivare: Kommunledningsförvaltningen Kansli

Gäller från: lagakraftvunnet beslut

Antagen: KF § 51, 2008-05-05

Ersätter tidigare gällande ägardirektiv för de kommunala bolagen under punkten 1.2 KF § 5, 2005-02-07

# Ägardirektiv för Karlshamns kommuns helägda aktiebolag

## 1. Syfte

Syftet med ägardirektivet är att klargöra de juridiska enheternas roller i Karlshamns kommuns organisation, såväl inom kommun koncernen som mellan kommunfullmäktige och dess aktiebolag. Vidare syftar ägardirektivet till att skapa förutsättningar för ledning av bolagen och samspel inom kommunkoncernen.

### 1.1 Kommunkoncernen

Karlshamns kommun bedriver kommunal verksamhet i nämnder och i aktiebolag. Den huvudsakliga uppdelningen är sådan att verksamhet som huvudsakligen finansieras genom skatteintäkter och generella statsbidrag bedrivs i kommunal förvaltningsform, medan verksamhet som finansieras genom intäkter, taxor och avgifter bedrivs i aktiebolagsform. (Kommunens VA-verksamhet är ett undantag till avgiftsfinansierad verksamhet som bedrivs i aktiebolagsform) De av kommunfullmäktige fattade besluten gäller för all verksamhet såväl för den som bedrivs i förvaltningsform som den som bedrivs i bolagsform.

Verksamheten inom ”kommunkoncernen”, kommunens verksamhet i förvaltningsform och verksamheten i kommunens bolag, drivs efter samma helhetssyn. Det innebär att utformning av den politiska styrningen på strategisk nivå och innehållet i denna politiska styrning är lika oavsett om verksamheten utförs i bolagsform eller förvaltningsform.

Oavsett om den kommunala verksamheten drivs i förvaltningsform eller i bolagsform ska den präglas av samma princip om koncernnytta. Det innebär att verksamheterna ska tillgodose behov hos olika medborgare och intressenter på ett sådant sätt att även helheten inom kommunkoncernen gagnas. Suboptimering ska undvikas och de affärsmässiga principerna i bolagsformen får normalt inte missgynna den totala kommunkoncernen.

### 1.2 Definition

Med kommunkoncernen avses i detta direktiv kommunen och dess helägda aktiebolag.

Ägardirektivet med bilagor gäller för respektive bolag inom kommunkoncernen:

- Stadsvapnet i Karlshamn AB, (org. nr: 556427-2382), Moderbolag
- Karlshamnsbostäder AB, (org. nr: 556526-8355), Dotterbolag
- Karlshamn Energi AB, (org.nr: 556223-8849), Dotterbolag
- Karlshamn Energi Elförsäljning AB, (org.nr: 556527-9345), Dotterbolag till Karlshamn Energi AB
- Karlshamns Hamn AB, (org.nr: 556016-9467), Dotterbolag
- Industrifastighets AB Munkahus, (org.nr: 556188-5160), Dotterbolag

### 1.3 Ägaransvar enligt kommunallagen

Kommunfullmäktige har det yttersta ägaransvaret för kommunens bolag. Fullmäktige har enligt bestämmelserna i kommunallagen (för närvarande 3 kap 16 – 18 §§) särskilda åligganden avseende bolagen.

Kommunfullmäktige ska beredas möjlighet att yttra sig

- att driva viss verksamhet i bolagsform
- fastställa det kommunala ändamålet med verksamhet i bolagsform
- frågor som är av principiell beskaffenhet eller av större vikt innan bolagen fattar beslut

Kommunfullmäktige skall också

- utse samtliga styrelseledamöter i bolagen,
- utse minst en lekmannarevisor i respektive bolag, samt
- utse ägarrepresentant vid stämma.

Kommunfullmäktige skall vidare godkänna bolagsordningar och ägardirektiv som därefter skall fastställas på respektive bolags stämma.

### 1.4 Ägarens uppsikt enligt kommunallagen

Bolagen står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt. Det ankommer på bolagens styrelser och verkställande direktör att följa av kommunfullmäktige och av kommunstyrelsen, med stöd av delegation, utfärdade direktiv för verksamheten om de inte står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

### 1.5 Kommunstyrelsen roll

Kommunstyrelsen handhar kommunens ägarroll/-funktion och svarar för samordning av kommunkoncernens verksamhet. Kommunstyrelsen skall få den information som är erforderlig för att fullgöra åliggandet att fortlöpande utöva uppsikt över den verksamhet som bedrivs i bolagsform.

Kommunstyrelsen upprättar instruktioner till stämooombuden inför stämmorna.

Det ankommer på bolagen att utan dröjsmål till kommunstyrelsen rapportera händelser av väsentlig betydelse för bolagets verksamhet och/eller ekonomi.

Moderbolaget och dotterbolagen skall så snart de färdigställts översända följande handlingar till kommunstyrelsen:

- protokoll från stämma,
- protokoll från styrelsesammanträde,
- bolagets årsredovisning, inklusive redovisning av arbetet med hållbar utveckling (HUT),
- revisionsberättelse och granskningsrapport,
- budget samt affärsplan över en femårsperiod,
- övriga handlingar av vikt för kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsens kansli-, ekonomi- och personalenhet biträder kommunstyrelsen i dess utövande av ägarfunktionen.

## 2. Moderbolagets roll

Stadsvapnet i Karlshamn AB, moderbolaget i kommunkoncernen, skall samordna ägaransvaret för de av Stadsvapnet ägda aktiebolagen i syfte att uppnå ett optimalt resursutnyttjande samt bidra till utveckling på det näringspolitiska området inom Karlshamns kommun.

I Stadsvapnets ansvar ingår att:

- leda arbetet med att utforma övergripande mål och riktlinjer och ramar för styrning av de av Stadsvapnet ägda bolagen inom koncernen och att göra framställningar i frågor till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.
- tillse att samtliga av Stadsvapnet ägda aktiebolag rapporterar till kommunstyrelse och kommunfullmäktige hur den ekonomiska ställningen och verksamheten har utvecklats under budgetåret.
- under året genomföra koncernträffar med representanter från styrelse och verkställande ledningar i de av Stadsvapnet ägda bolagen för att samordna verksamheten i bolagen med den övriga kommunala verksamheten som drivs i förvaltningsform, i syfte att åstadkomma bästa möjliga effektivitet och resultat i de samlade kommunala verksamheterna.
- utöva ägarstyrning och effektivisering i de av Stadsvapnet ägda aktiebolagen i enlighet med vad som stadgas i detta dokument.
- ha fortlöpande uppsikt över verksamheten i de av Stadsvapnet ägda bolagen såvitt avser ekonomi och efterlevnad av givna direktiv samt andra förhållanden som är av betydelse för Karlshamns kommun.
- utgöra kommunstyrelsens beredningsorgan i de fall då styrelserna i de av Stadsvapnet ägda bolagen underställer sina beslut för kommunfullmäktiges ställningstagande.

Stadsvapnets styrelse och ledning kan ge särskilda uppdrag till sina dotterbolag, så länge dessa uppdrag ligger i linje med kommunfullmäktiges gemensamma mål och inriktning och inte utgör ett ingrepp i bolagens löpande förvaltning.

## 3. Bolagets roll

Vad som nämns under punkterna 3 – 3.6 avser samtliga bolag i kommunkoncernen enligt punkten 1.2 ovan.

Bolaget står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt och har att följa av kommunfullmäktige och av kommunstyrelsen med stöd av delegation utfärdade direktiv.

Förutom genom lag och författning regleras bolagens verksamhet och bolagens förhållande till kommunen genom:

- a) bolagsordning
- b) gemensamt ägardirektiv och särskilt ägardirektiv för respektive bolag
- c) förekommande avtal mellan kommunen och respektive bolag samt
- d) av kommunfullmäktige antagen finanspolicy för Karlshamns kommun, regler för ekonomi- och verksamhetsstyrning övriga policies, riktlinjer, planer, och program, eller som genom särskilt beslut överlämnas som ägardirektiv att tillämpas inom bolagen.

Bolagets styrelse skall utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för bolagets ändamål och mål skapas. Bolaget skall drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av de kommunala ändamål med verksamheten och de kommunalrättsliga principerna som framgår av bolagsordningen för respektive bolag och dessa direktiv.

Ett enskilt bolag får ej åstadkomma effektivitetsvinster som för kommunkoncernen som helhet ger en negativ inverkan. Kommunen och bolaget skall i samråd söka lösningar som tillgodoser kommunkoncernens samlade intressen. Särskilt skall samordning eftersträvas avseende finansiering, administration, upphandling och personalpolitik.

### **3.1 Föremål och ändamål för bolagets verksamhet**

Av bolagsordningen framgår föremål och ändamål för respektive bolags verksamhet.

### **3.2 Styrelsen**

Bolagets styrelse utses av kommunfullmäktige i Karlshamn (styrelsen för Stadsvapnet i Karlshamn AB hämtas bland kommunstyrelsens ledamöter med ersättare) för en tid av fyra år från den ordinarie bolagsstämma som följer närmast efter det att allmänna val till kommunfullmäktige ägt rum.

Styrelseordförande och/eller verkställande direktören i Stadsvapnet i Karlshamn AB skall ha rätt att närvara vid de sammanträden och andra överläggningar som hålles i bolagets styrelse. Sagda befattningshavare skall vid sammanträde eller annan överläggning ha rätt att yttra sig.

### **3.3 Verkställande direktör**

Styrelsen för Stadsvapnet i Karlshamn AB utser verkställande direktör och vice verkställande direktör i Stadsvapnet. Vice VD tjänstgör vid verkställande direktörens bortovaro.

Styrelse för övriga bolag inom kommunkoncernen utser verkställande direktör i bolaget efter att ha inhämtat synpunkter (enligt den s k faddermodellen) från VD i Stadsvapnet i Karlshamn AB efter dennes samråd med ordföranden i Stadsvapnets styrelse.

När annan befattningshavare i bolagets ledning - än verkställande direktör - skall tillsättas eller entledigas skall bolaget inhämta synpunkter från VD i Stadsvapnet i Karlshamn AB.

Bolagets styrelse upprättar en skriftlig instruktion till verkställande direktören som innehåller riktlinjer och direktiv för hur den operativa verksamheten ska ledas.

Innan beslut fattas angående lön och annan ekonomisk ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och vice verkställande direktör skall samråd ske med styrelseordföranden i Stadsvapnet i Karlshamn AB.

### **3.4 Arbetsordning för bolagets styrelse**

Styrelsen skall årligen upprätta en arbetsordning för styrelsearbetet.

### **3.5 Suppleants inträde**

Samma ordning som gäller för kommunens nämnder skall gälla avseende suppleants inträde och deltagande i styrelsen enligt beslut av kommunfullmäktige.

### 3.6 Arvoden

Kommunfullmäktige fastställer grunderna för, och arvode och andra ersättningar som skall betalas till ordföranden, övriga styrelseledamöter och suppleanter samt lekmannarevisor.

## 4. Ekonomi- och verksamhetsstyrning

Generellt gäller målsättningen att bolagen ska uppfylla det kommunala ändamålet genom att ha en balanserad ekonomisk utveckling.

Bolagens styrelse skall:

- följa de övergripande mål och inriktningar som framgår av kommunfullmäktiges budget,
- årligen tillhandahålla Stadsvapnet i Karlshamn AB det underlag som begärs för att upprätta en sammanställd redovisning enligt 8 kap lagen om kommunal redovisning,
- per det andra tertialet upprätta delårsrapport enligt 9 kap lagen om kommunal redovisning. För övriga månader skall Stadsvapnet i Karlshamn AB upprätta månadsrapporter i enlighet med reglemente för ekonomi- och verksamhetsstyrning,
- upprätta budget och affärsplan över en femårsperiod enligt den av kommunledningsförvaltningens ekonomikontor upprättad tidsplan, med utgångspunkt från de kommunövergripande mål och särskilda direktiv som finns,
- i årsredovisningens förvaltningsberättelse särskilt ange hur man uppfyllt det kommunala ändamålet, mål eller andra direktiv,
- i årsredovisningen ange uppgifter om arvode och lön för styrelsen i bolaget, samt övriga förmåner för dessa,
- rapportera till kommunledningsförvaltningens ekonomi- och/eller personalkontor enligt den omfattning och tidplan som kommunstyrelsen anger,
- utan dröjsmål till kommunstyrelsen rapportera händelser av väsentlig betydelse för bolagets verksamhet och/eller ekonomi,
- så snart de färdigställts översända protokoll från stämma och protokoll från styrelsesammanträde till kommunstyrelsen, samt
- tillhandahålla kommunstyrelsens personal- och organisationsutskott jämförhetsplan inklusive lönekartläggning för bolagets anställda samt övriga riktlinjer eller planer inom personalområdet.

### 4.1 Särskilda direktiv avseende målsättning för respektive verksamhet

Särskilda ägardirektiv avseende målsättningen för respektive verksamhet bereds i kommunens ordinarie budgetprocess. I samband med beslut om kommunens budget fattas även beslut avseende mål för kommunens bolag. Dessa mål ska bolagen följa.

### 4.2 Särskilda ägardirektiv avseende ekonomiska målsättningar och avkastningskrav

Se bilaga för respektive bolag. De ekonomiska målsättningarna och avkastningskraven skall prövas i samband med kommunens ordinarie budgetprocess.

Bilaga 1: Karlshamnsbostäder AB

Bilaga 2: Karlshamn Energi AB och Karlshamn Energi Elförsäljning AB

Bilaga 3: Karlshamns Hamn AB

Bilaga 4: Industrifastighets AB Munkahus

## 5. Inhämtande av kommunfullmäktiges godkännande

Bolagen skall inhämta kommunfullmäktiges godkännande innan bolagen fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. Bland annat följande ärenden av större vikt:

- planer som gäller förändrad inriktning av bolagens verksamhet,
- förvärv eller bildande av dotterbolag eller annat företagsengagemang,
- kapitaltillskott till företag,
- frivillig likvidation av företag,
- fusion av företag,
- försäljning eller förvärv av företag, del av företag eller företaget rörelse,
- start av ny rörelsegren eller nedläggning av befintlig sådan,
- större investeringar som väsentligt påverkar ägarens ekonomi och/eller medför risk för ägaren,
- förvärv eller försäljning av fast egendom i de fall köpeskillingen överstiger 10 prisbasbelopp,
- övriga frågor som är av strategisk betydelse, principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Skulle olika meningar uppkomma i bolagens styrelse, om frågan är av sådant slag att den skall underställas fullmäktige, skall samråd ske med kommunstyrelsen.

Ärenden som är föremål för beslut av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige, skall beredas av Stadsvapnet i Karlshamn AB.

## 6. Personalpolitik

Personalpolitiken skall vara lika inom kommunkoncernen, vilket innebär att den av kommunfullmäktige beslutade personalpolitiken under mandatperioden även gäller för bolagen.

Gemensamt samråd med personal- och organisationsutskottets ordförande och kommundirektören sker alltid i samband med löneöversyn samt nyrekrytering, där lönenivån eller andra anställningsvillkor ger anledning därtill.

## 7. Upphandling

Upphandling skall ske i enlighet med kommunens upphandlingsregler. Samordning inom kommunkoncernen skall eftersträvas.

## 8. Revision

Kommunens revisorer granskar hur kommunstyrelsen fullgör sina åliggande såvitt avser de kommunala aktiebolagen. En samordning mellan kommunens och de kommunala bolagens revision skall eftersträvas. Detta sker genom att aktiebolagens lekmannarevisorer utses från kretsen av kommunens revisorer.

Utöver vad som följer av aktiebolagslagen skall bolagens lekmannarevisorer granska styrelsens redovisning av hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det kommunala ändamålet med bolaget och dess verksamhet. Uttalande om resultatet av denna granskning skall lämnas i granskningsrapport till kommunstyrelsen.

## Bilaga till "Ägardirektiv för Karlshamns kommuns helägda aktiebolag" avseende målsättningar och avkastningskrav

### Bilaga 1 Karlshamnsbostäder AB

#### 1. Ägaridé och syfte

Karlshamnsbostäder AB ägs i syfte att dels utveckla kommunen som en attraktiv och efterfrågad bostadsort genom att erbjuda ett pris- och kvalitetsvarierat utbud av bostäder, dels tillgodose behovet av bostäder för grupper med särskilda behov som äldre funktionshindrade och personer med sociala problem.

Syftet med att driva verksamheten i bolagsform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som nyttjar bostadsbolagets tjänster, samtidigt som fördelar uppnås till gagn för bostadsbolaget och all annan kommunal verksamhet.

#### 2.1 Avkastningskrav

Avkastningskravet skall motsvara statslåneräntan året före aktuellt räkenskapsår med tillägg av en (1) procentenhet i riskpremie (Fastställs årligen av regeringen). Avkastningskravet beräknas på tillskjutet kapital i bolaget.

Avkastningen skall årligen lämnas till moderbolaget Stadsvapnet i Karlshamn AB. Moderbolaget bestämmer, efter samråd med dotterbolaget, hur avkastningen skall lämnas.

#### 2.2 Vision och verksamhetsmål

Bostadsbolaget ska ha som vision att bygga 130 lägenheter till 2012.

Bostadsbolaget ska ha som verksamhetsmål:

- **att** bidra till att Karlshamns utveckling stärks genom att vara en attraktiv kommun för alla att bo i.
- **att** de boende genom bostadsföretaget ska ges inflytande över sin bostad och över dess närmsta omgivning.
- **att** genom ett fördjupat engagemang i, och ansvarstagande för, sitt boende ska de boende utveckla sin egen välfärd.
- **att** arbeta med miljöåtgärder för en fortsatt hållbar utveckling.
- **att** tillföra nya lägenheter till Karlshamns kommun.
- **att** den synliga soliditeten under en femårsperiod inte får understiga 15 %.
- **att** ansvara för bostadsgaranti till studenter.
- **att** ansvara för utvecklingen av seniorboende enligt det program "boende för äldre på egna villkor", som kommunfullmäktige fattat beslut om.

Bostadsbolaget skall vidare uppfattas som den bästa hyresvärden i Karlshamn med långsiktigt goda relationer till sina hyresgäster samt genom attraktiva boendemiljöer av olika slag, bidra till utvecklingen av kommunen.

## Bilaga till "Ägardirektiv för Karlshamns kommuns helägda aktiebolag" avseende målsättningar och avkastningskrav

### **Bilaga 2 Karlshamn Energi AB**

#### 1. Ägaridé och syfte

Karlshamn Energi AB med dotterbolaget Karlshamn Energi Elförsäljning AB skall som lokalt energiföretag tillgodose kundernas behov av konkurrenskraftiga och miljövänliga energilösningar.

Syftet med att driva verksamheten i bolagsform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som nyttjar energibolagens tjänster, samtidigt som fördelar uppnås till gagn för energibolagen och all annan kommunal verksamhet.

#### 2. Avkastningskrav

Avkastningskraven för energibolagen skall, över en femårsperiod, motsvara statslåneräntan den förste (1) september året före aktuellt räkenskapsår med tillägg av tre (3) procentenhet i riskpremie. Avkastningskravet beräknas på moderbolagets anskaffningsvärde för aktierna i dotterbolaget.

Avkastningen skall årligen lämnas till moderbolaget Stadsvapnet i Karlshamn AB. Moderbolaget bestämmer, efter samråd med dotterbolaget, hur avkastningen skall lämnas. Bolagets soliditet får uppgå till lägst 30 %.

#### 3. Vision och verksamhetsmål

Karlshamn Energi AB med dotterbolag har som vision att vara det ledande energiföretaget i Karlshamns kommun och aktivt verka för en hållbar utveckling.

Energibolaget med dotterbolag ska ha som verksamhetsmål:

- Nöjda kunder
- Rätt kvalitet
- God ekonomi
- Bra miljö
- Utveckling

Med utgångspunkt från en omvärldsanalys utarbetas inriktningsmål för de närmaste åren. Baserat på dessa mål fastställs årligen konkreta verksamhetsmål. Dessa skall vara påverkbara, mätbara och möjliga att nå upp till.

## Bilaga till ”Ägardirektiv för Karlshamns kommuns helägda aktiebolag” avseende målsättningar och avkastningskrav

### Bilaga 3 Karlshamns Hamn AB

#### 1. Ägaridé och syfte

Karlshamns Hamn AB skall bedriva och utveckla en rationell och kostnadseffektiv hamn- och stuveriverksamhet väl anpassad till kraven på säkra och snabba transporter. Härigenom skall hamnbolaget möjliggöra att Karlshamns kommun erhåller skälig avkastning på insatt kapital samt bidra till att Karlshamns kommun blir en attraktiv plats för etablering och utveckling av näringsverksamhet inom transport- och logistiksektorn.

Syftet med att driva verksamheten i bolagsform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som nyttjar hamnbolagens tjänster, samtidigt som fördelar uppnås till gagn för hamnbolaget och all annan kommunal verksamhet.

#### 2. Avkastningskrav

Avkastningskravet för hamnbolaget skall, över en femårsperiod, motsvara statslåneräntan den förste (1) september året före aktuellt räkenskapsår med tillägg av tre (3) procentenhet i riskpremie. Avkastningskravet beräknas på moderbolagets anskaffningsvärde för aktierna i dotterbolaget.

Avkastningen skall årligen lämnas till moderbolaget Stadsvapnet i Karlshamn AB. Moderbolaget bestämmer, efter samråd med dotterbolaget, hur avkastningen skall lämnas.

#### 3. Vision och verksamhetsmål

Karlshamns Hamn AB skall ha som övergripande vision att utvecklas till en av Sveriges absolut största, bästa och mest expansiva hamnar och tillhöra de strategiska hamnarna i Sverige.

Hamnbolaget ska ha som verksamhetsmål:

- **att** vidareutvecklas till en betydande intermodal hub för transportsystemet i sydöstra Östersjön.
- **att** uppfattas som storhamnen i sydöstra Sverige med inriktning på energihamn, skogshamn, bulkhamn och rorohamn.
- **att** bolagets tekniska utveckling skall vara hög och bolaget skall ligga i framkant av denna utveckling.
- **att** bolaget skall bedriva en verksamhet med högt säkerhetsmedvetande. Verksamheten skall vidare ha ett fokus på miljö och hållbar utveckling och förbättringsarbetet skall ske löpande.
- **att** verksamheten skall bedrivas med god ekonomisk lönsamhet
- **att** för bolagets anställda skall verksamheten vara utvecklande och Ledorden skall vara kommunikation, tydliga mål och kompetens.
- **att** bolaget skall vidare medverka till att Baltic Logistics Center utvecklas och att BLC skapar ytterligare godsvolymer över hamnen.

## Bilaga till ”Ägardirektiv för Karlshamns kommuns helägda aktiebolag” avseende målsättningar och avkastningskrav

### Bilaga 4 Industrifastighets AB Munkahus

#### 1. Ägaridé och syfte

Industrifastighets AB Munkahus ägs i syfte att vara ett instrument för tillväxt (företagsetableringar). Genom att tillgodose behovet av lokaler för olika typ av näringsverksamhet skall bolaget bidra till att Karlshamns kommun blir en kommun med ett mångsidigt och olikartat näringsliv. Bolaget skall vidare tillhandahålla lokaler för kultur- och utbildningsverksamhet.

Syftet med att driva verksamheten i bolagsform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som nyttjar industrifastighetsbolagets tjänster, samtidigt som fördelar uppnås till gagn för bolaget och all övrig kommunal verksamhet.

#### 2. Avkastningskrav

Avkastningskraven för industrifastighetsbolaget skall, över en femårsperiod, motsvara statslåneräntan den förste (1) september året före aktuellt räkenskapsår med tillägg av tre (3) procentenhet i riskpremie. Avkastningskravet beräknas på moderbolagets anskaffningsvärde för aktierna i dotterbolaget. Så länge bolagets resultat är negativt finns inget avkastningskrav.

Avkastningen skall årligen lämnas till moderbolaget Stadsvapnet i Karlshamn AB. Moderbolaget bestämmer, efter samråd med dotterbolaget, hur avkastningen skall lämnas.

#### 3. Vision och verksamhetsmål

Industrifastighets AB Munkahus ska ha som vision att vara den självklara samarbetsparten för hyresgäster som har behov av verksamhetslokaler i Karlshamns kommun. En föregångare för kreativ utveckling i hela Blekinge. Detta når vi genom samarbete, kreativitet och ekonomisk stabilitet.

Bolaget ska ha som verksamhetsmål:

- **att** uthyrningsgraden och hyresintäkten skall ökas främst på Halda Utvecklingscentrum. Det är dock av stor vikt att befintliga företag får möjlighet till att växa.
- **att** fortsätta att utveckla Östra Pirenområdet.
- **att** vara en aktiv part i olika näringslivsprojekt lokalt, regionalt, nationellt och internationellt.
- **att** arbeta för att Hållbar Utveckling efterföljs inom verksamheten.
- **att** arbeta för att öka energibesparingar och vidta åtgärder för att minska förbrukningarna.
- **att** upprätthålla en underhållsplan för alla bolagets fastigheter.
- **att** den planerade ekonomiska utvecklingen mot ett 0-resultat år 2016 fortsätter.